

ANÁLISIS
DEL PRESUPUESTO GENERAL DE LA REPÚBLICA 2027

Más lempiras, sin metas que los justifiquen

24 de noviembre, 2026

ASJ HONDURAS
PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

UN PRESUPUESTO SE MIDE POR LO QUE CAMBIA, NO POR LO QUE GASTA

Presupuestar por resultados es darle a cada lempira una meta, un responsable y una forma de medirlo

Un lempira productivo (el camino de cada lempira)

1	2	3	4
			
Lempiras Recursos públicos asignados	2. **Mejores servicios** Lo que se entrega a la gente	**Menos problemas** Lo que cambia en su vida	**Se mide** Y define el próximo presupuesto

¿Qué gana el país con un presupuesto productivo?

- Cada lempira tiene una meta y un responsable
- Se financia lo que funciona y se corrige lo que no
- La ciudadanía puede vigilar resultados, no solo gastos

Fuente: Elaboración propia con base en el enfoque de Gestión para Resultados en el Desarrollo (BID-CLAD);

ASJ HONDURAS
PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

PERÚ, ARGENTINA Y CHILE ATAN EL DINERO A RESULTADOS, Y LES FUNCIONA

Perú

Presupuesto por Resultados (desde 2008)

Programa Articulado Nutricional: los recursos se asignan a intervenciones con evidencia, y las regiones reciben fondos adicionales solo si cumplen metas de cobertura (convenios de apoyo presupuestario y Fondo de Estímulo al Desempeño).

28 % → 11,5 %

desnutrición crónica en menores de 5 años, 2008–2023

Argentina

Plan Nacer / Programa Sumar (desde 2004)

La Nación transfiere a las provincias según embarazadas y niños inscritos (60 %) y según metas sanitarias verificadas (40 %): si no hay resultados, no hay pago.

-74 %

muertes neonatales en hospital entre beneficiarios; -23 % bajo peso al nacer

Chile

Evaluación de programas de DIPRES

Cada año se evalúan programas públicos; los que salen mal evaluados pierden presupuesto o se cierran en la ley de presupuestos.

-15 %

presupuesto 2026 de programas con desempeño débil (vs. +2 % los bien evaluados)

14 de 17 países de la región dicen tener presupuesto por resultados, pero en la mayoría la información de desempeño casi no cambia la asignación (BID, 2023).

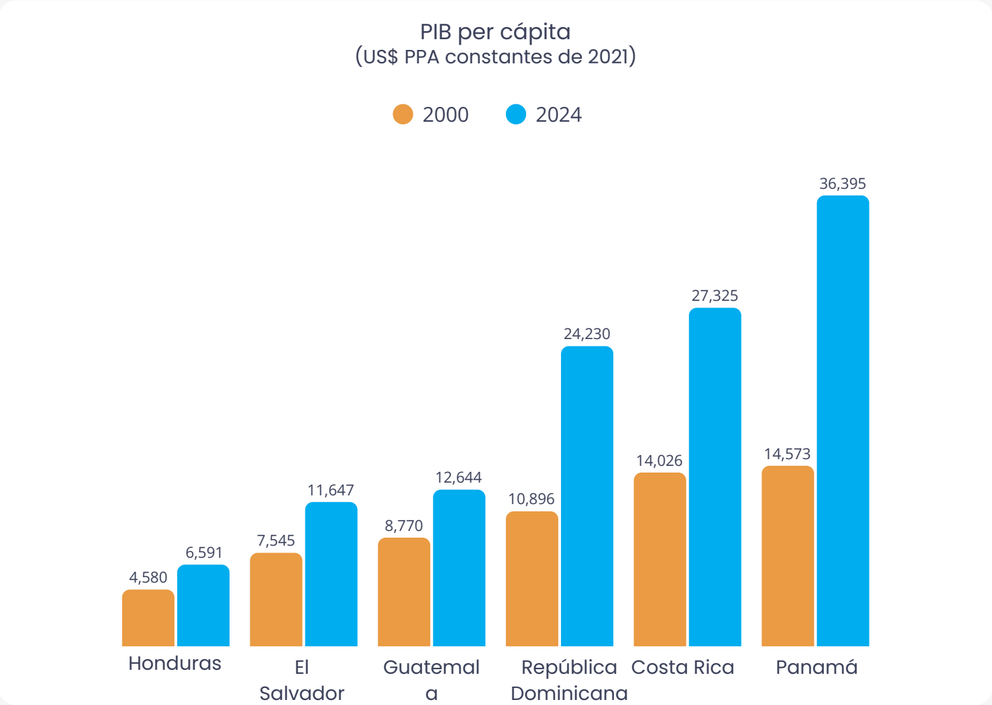
Donde sí funcionó, una parte del dinero se ató a metas medibles y verificadas por terceros.

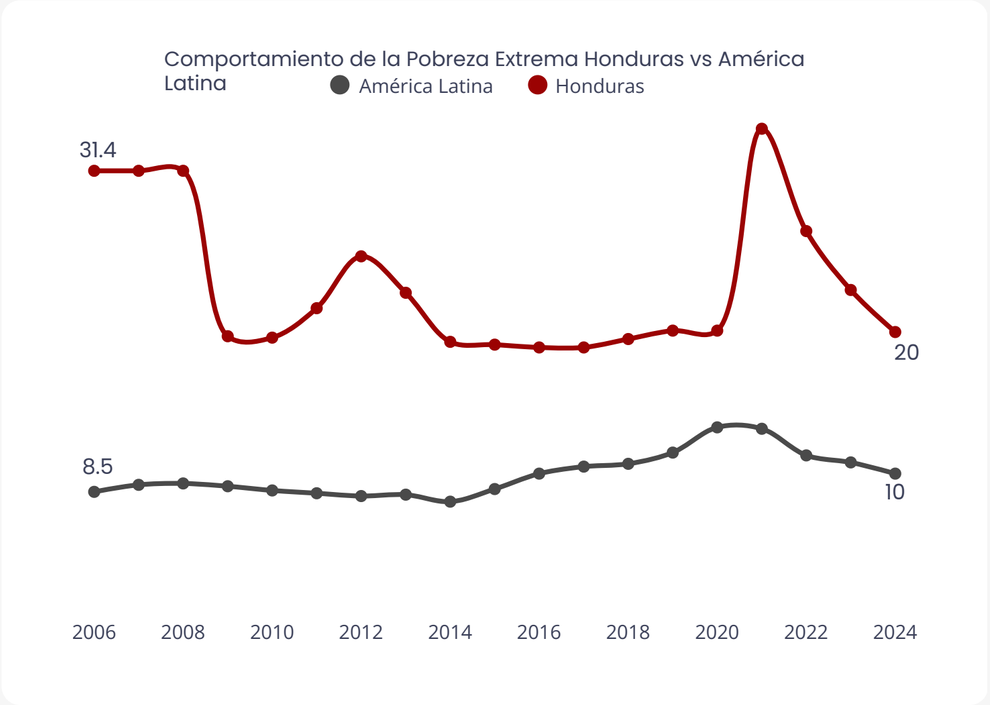
Fuentes: Banco Mundial, Dando la talla (2017) y evaluación de Plan Nacer (2013); INEI, ENDES 2023; UNICEF, Presupuesto por resultados para el desarrollo infantil temprano: el caso de Perú; DIPRES, Variación de los presupuestos de programas públicos, Proyecto de Ley 2026; BID, El presupuesto por resultados en ALC: encuesta 2023.

ASJ HONDURAS
PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

HONDURAS SIGUE EN EL ÚLTIMO LUGAR Y LA REGIÓN SE ALEJA

En 2024, el ingreso por persona es el más bajo de seis países y la pobreza extrema duplica el promedio de América Latina.





No hemos tenido los resultados que esperábamos.
La pobreza extrema en Honduras (20 %) es el doble que en América Latina (10 %)

Fuente: Elaboración propia con datos del Banco Mundial (WDI): PIB per cápita PPA, PIB por persona empleada (2025),
Fuente: Elaboración propia con datos de la Comisión Económica para América Latina. Porcentaje del total de la población cuyo ingreso per cápita medio está por debajo de la línea de pobreza e indigencia (pobreza extrema). Las cifras presentadas para cada país se calculan sobre la base de las encuestas de hogares utilizadas oficialmente para la medición de la pobreza

ASJ HONDURAS
PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

SEIS DE CADA DIEZ HOGARES SON POBRES
ESTO ES LO QUE EL PRESUPUESTO DEBE CAMBIAR

Ocho indicadores que deberían mejorar con cada lempira

DEUDA

46.0 %

del PIB (jun-2026): US$18,719 M, mitad externa (23.2 %) y mitad interna (22.9 %)

ESCOLARIDAD · AÑOS

9.4 años

de estudio promedio en jóvenes de 19 a 24 años; 6.2 años en mayores de 60

COBERTURA ESCOLAR

35.2 %

Solo 1 de cada 3 jóvenes de 15 a 17 años va a la escuela

DESNUTRICIÓN

19 %

de niñas y niños menores de 5 años tiene talla baja por desnutrición crónica

PIB PER CÁPITA

US$3,598

el más bajo de la región (Guatemala US$6,598; Costa Rica US$19,970), 2025

DESARROLLO HUMANO

0.65

desarrollo humano medio, el más bajo de Centroamérica

NECESIDADES BÁSICAS

29.1 %

de los hogares tiene al menos una necesidad básica insatisfecha

HACINAMIENTO

6.8 %

de hogares con más de 3 personas por pieza; 10.7 % en el quintil más pobre

60.1 % de los hogares vive en pobreza y 38.3 % en pobreza extrema.
Con estos puntos de partida, el presupuesto debe medirse por cuánto mueve estos indicadores.

Fuente: SEFIN, deuda de la Administración Central a junio 2026; INE, LXXXIII EPHPM julio 2025; ENDESA; Banco Mundial (PIB per cápita US$ corrientes 2025); PNUD, Informe de Desarrollo Humano.

ASJ HONDURAS
PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

CASI SIETE VECES MÁS PRESUPUESTO Y 10 DE 17 INDICADORES RETROCEDEN



Balance de 17 indicadores de resultado

3 avanzan

Homicidios, desnutrición crónica y mortalidad infantil

4 se estancan

Impunidad, estado de derecho (WJP), mora quirúrgica y días de clase

10 retroceden

Feminicidios, extorsión, percepción de corrupción, democracia, MCC, vacunación, cobertura escolar, repitencia, exclusión escolar y años de estudio

Avance Estancado Retroceso

ASJ HONDURAS
PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

ONCE VECES MÁS PARA SEGURIDAD Y DEFENSA, MIENTRAS 100 MIL HOGARES MÁS SUFREN EXTORSIÓN

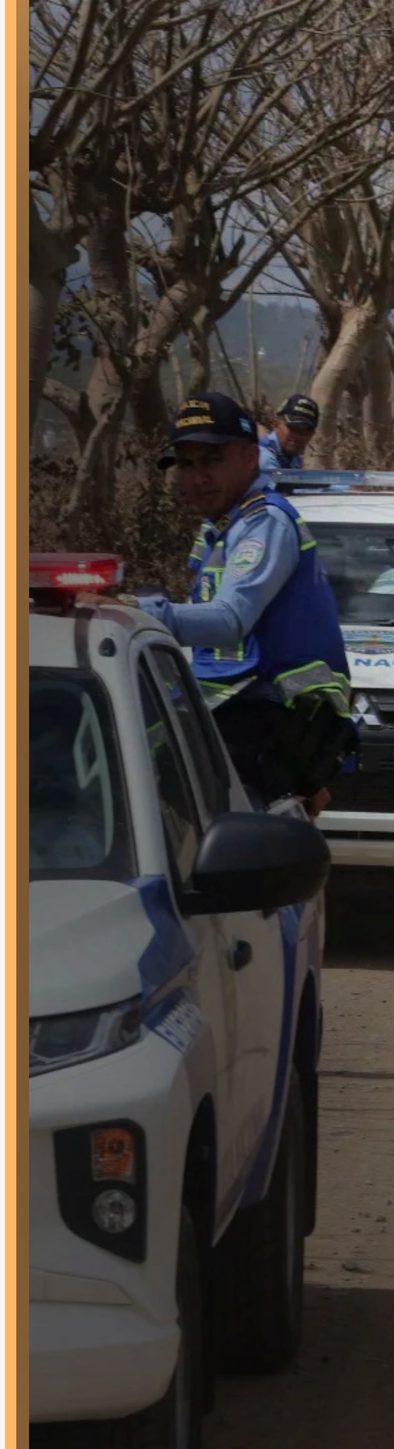


Presupuesto: aprobado por el Congreso (SIAFI, liquidaciones SEFIN, decretos de presupuesto). Indicadores: Observatorio de la Violencia UNAH; InSight Crime (2025); ASJ (impunidad y extorsión).

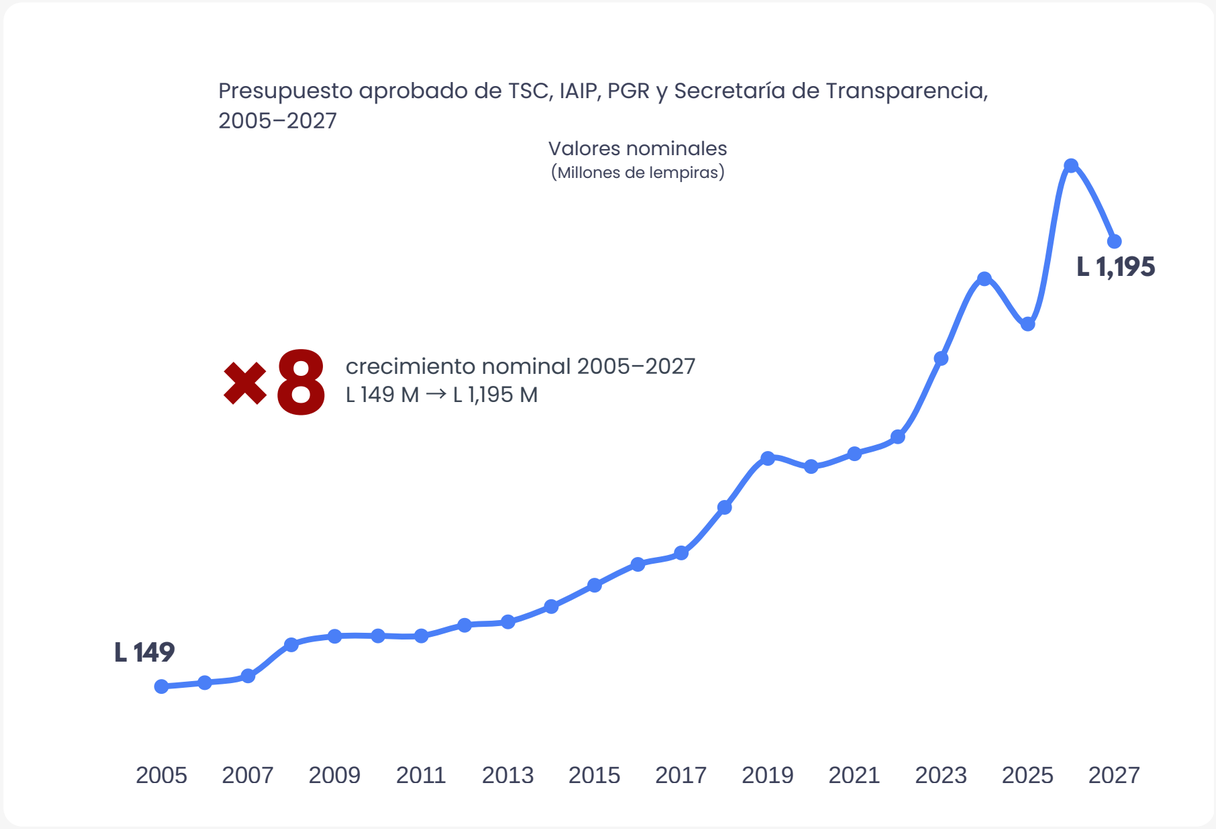
¿Y los resultados?

- **Homicidios por 100 mil habitantes**
  37,0 (2005) → 23,2 (2025)
- **Muertes violentas de mujeres**
  175 (2005) → 240 (2024)
- **Impunidad en homicidios**
  De cada 100 homicidios, 98 quedan sin castigo
- **Extorsión (hogares afectados)**
  182 990 (2018) → 286 533 (2023)

Avance Estancado Retroceso



OCHO VECES MÁS DINERO PARA LOS ENTES DE CONTROL Y HONDURAS SIGUE REPROBANDO EN CORRUPCIÓN



Presupuesto: aprobado por el Congreso y Formulado SEFIN; Indicadores: Transparency International; World Justice Project; EIU Democracy Index; Millennium Challenge Corporation.
Nota: La Secretaría de Transparencia dejo de existir para el 2027

¿Y los resultados?

- **Índice de Percepción de la Corrupción (TI)**
  26/100 (2005) → 22/100 (2025); puesto 157 de 182
- **Índice de Estado de Derecho (WJP)**
  0,41 (2022) → 0,41 (2025); puesto 116 de 143
- **Índice de Democracia (The Economist)**
  6,25 (2006) → 4,98 (2023): de democracia defectuosa a régimen híbrido
- **MCC scorecard**
  Elegible a compacto en 2005; en FY2026 reprueba control de la corrupción (14 de 22)

Avance Estancado Retroceso



SALUD RECIBE SEIS VECES MÁS, PERO UNO DE CADA CINCO NIÑOS NO TIENE LA VACUNA DEL SARAMPIÓN



Presupuesto: aprobado por el Congreso, Formulado SEFIN. Indicadores: SESAL vía ASJ; Banco Mundial/OMS; ENDESA 2005-06 y ENDESA/MICS 2019; Banco Mundial (UN IGME).

¿Y los resultados?

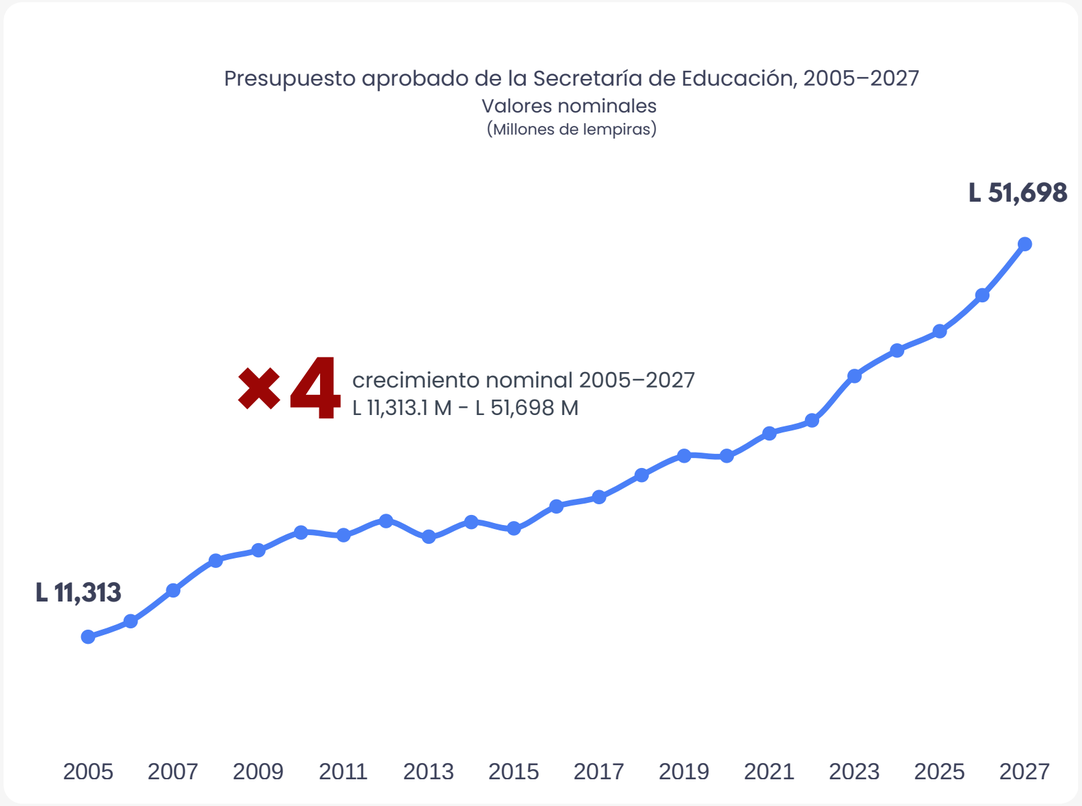
- **Mora quirúrgica**
  Bajó, pero 10,836 personas siguen esperando cirugía y 41 quirófanos no funcionan
- **Vacunación contra sarampión (SRP)**
  97 % (2012) → 79 % (2024)
- **Desnutrición crónica en menores de 5 años**
  25 % (2005-06) → 19 % (2019)
- **Mortalidad infantil (por mil nacidos vivos)**
  18,8 (2012) → 12,8 (2024)

Avance Estancado Retroceso



ASJ HONDURAS
PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

MÁS DE UN MILLÓN DE NIÑOS Y JÓVENES FUERA DE LA ESCUELA CON UN PRESUPUESTO CUATRO VECES MAYOR

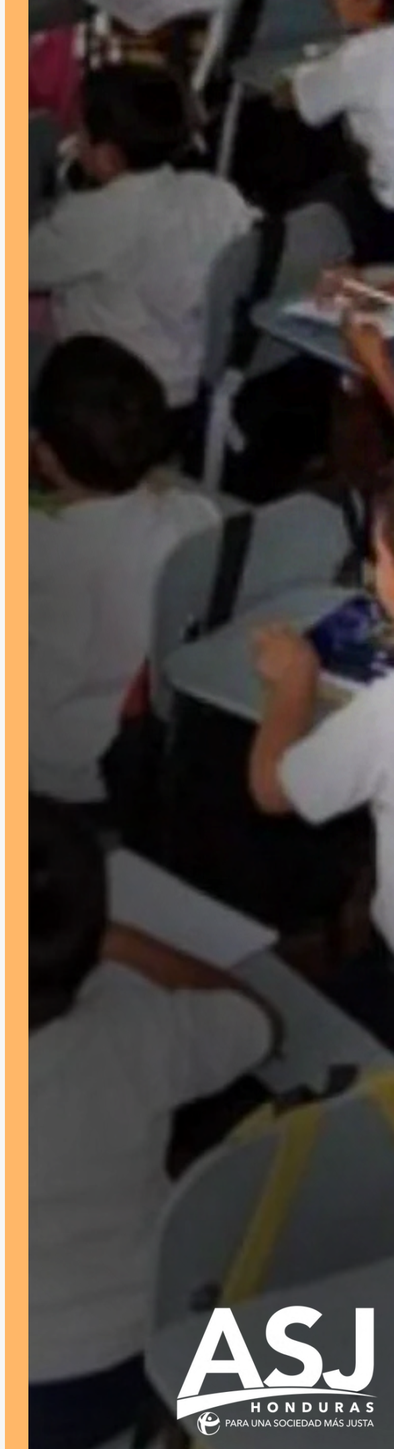


Presupuesto: aprobado por el Congreso, Formulado SEFIN. Indicadores: Instituto de la Justicia, Estado de País 2026 (Educación); ASJ; INE (EPHPM).

¿Y los resultados?

- **Cobertura escolar** — 70 % (2014) → 63 % (2025)
- **Repitencia** — Se duplicó en diez años
- **Exclusión escolar** — 30 % (2014) → 37 % (2025): 1,07 millones fuera del sistema
- **Años promedio de estudio (15 años y más)** — 7,6 (2021) → 7,2 (2023)
- **Días de clase** — 165 días en 2025, 35 menos de los 200 que exige la ley

Avance · Estancado · Retroceso



ASJ HONDURAS
PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

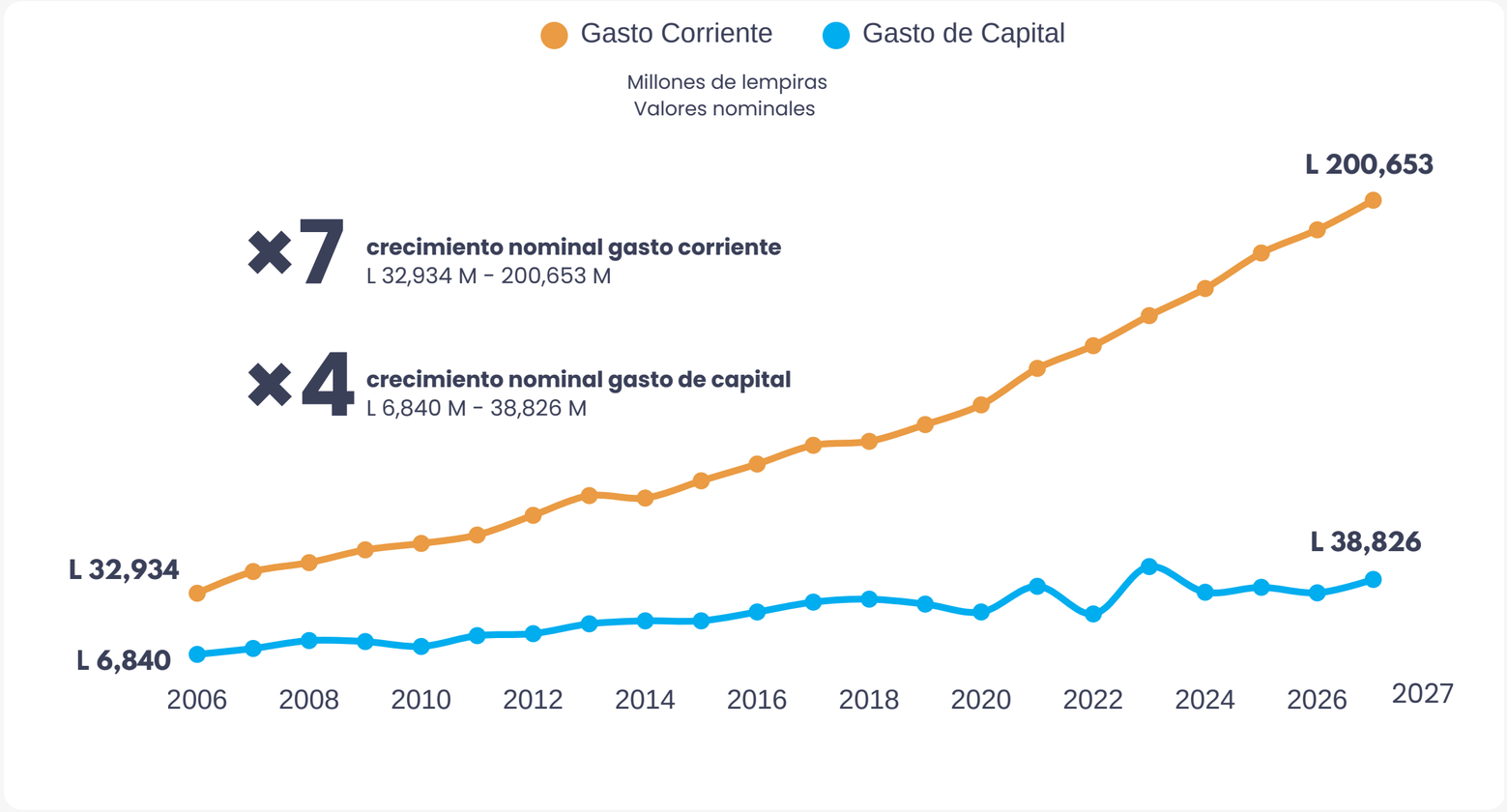
EL GASTO SE MULTIPLICÓ POR CASI SIETE; LOS RESULTADOS NO

Área	Crecimiento del presupuesto 2005–2027	Avanzan	Estancados	Retroceden	Balance
Seguridad y defensa	**×11**	**1**	**1**	**2**	**Estancamiento** bajan homicidios; suben extorsión y feminicidios
Transparencia y rendición de cuentas	**×8**	**0**	**1**	**3**	**Retroceso** corrupción, democracia y MCC empeoran
Salud	**×6**	**2**	**1**	**1**	**Estancamiento** mejoran nutrición y mortalidad; cae la vacunación
Educación	**×4**	**0**	**1**	**4**	**Retroceso** menos cobertura, más repitencia y exclusión
Total presupuesto	**×6.7**	**3**	**4**	**10**	**10 de 17 retroceden** solo 3 indicadores mejoran

En 22 años el presupuesto de la Administración Central se multiplicó por 6.7, pero los resultados no lo acompañaron:
de 17 indicadores de muestra, solo 3 mejoran, 4 están estancados y 10 retroceden.

ASJ HONDURAS
PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

SE PROMETIÓ AHORRAR L 15,000 MILLONES Y EL GASTO CORRIENTE SUBE 6.7 % EN 2027



¿Y la eliminación de instituciones?

Prometido (ene-2026): eliminar 38 instituciones (de 113 a 74) y ahorrar L 15,000 millones, cerca de 8 % del gasto corriente.

Ejecutado (nov-2026): 6 a 7 instituciones suprimidas o absorbidas. El ahorro no ha sido cuantificado.

En realidad: el gasto corriente 2027 sube 6.7 %.

Hace 20 años, por cada lempira de gasto capital se ejecutaban 4 en gasto corriente
Hoy la relación es 1 a 5

Fuente: Elaboración propia con datos de las memorias de la Secretaría de Finanzas y Cuenta Financiera de la Administración Centra. Política Presupuestaria 2027l
Fuentes: Declaraciones de la designada presidencial (25-ene-2026); PCM de 28-feb-2026; Comisión Liquidadora (nov-2026).

ASJ HONDURAS
PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

EL PLAN DE GOBIERNO 2026–2030 NO FIJA NI UNA META MEDIBLE

REPÚBLICA DE HONDURAS
SECRETARIA DE FINANZAS

100-SECRETARÍA DE FINANZAS

PLAN ESTRATÉGICO DE GOBIERNO
OBJETIVOS Y RESULTADOS
EJERCICIO: 2026

SIAFI GES

REP:R00822062
GESTIÓN:2026
05/03/2026 08:27:10 p.m.

OBJ. RSLT. IND.	NOMBRE	2026	2027	2028	2029	VIGENTE
1	**Certidumbre política y seguridad jurídica para un entorno amigable para las empresas y respetuoso para los derechos de la ciudadanía**	S	S	S	S	S
1	Medidas para gestionar la convivencia política con arreglo a valores republicanos.					S
2	Medidas para proteger a la ciudadanía de los abusos de poder.					S
3	Medidas para prevenir y resolver la conflictiva social.					S
4	Medidas para garantizar los derechos de las personas.					S
5	Medidas para generar un clima amigable de negocios.					S
2	**Políticas de seguridad para vivir, convivir y trabajar sin miedo**	S	S	S	S	S

El Plan Estratégico de Gobierno existe, pero **no tiene metas ni línea base.**

Sin ellas, nadie puede saber si avanza.



Fuente: Tomado de la página web de la Secretaría de Finanzas, portal "Planificación del Gobierno 2026-2030" disponible es: https://www.sefin.gob.hn/planificacion-del-gobierno-2026-2030/ ***(consultado el 24/11/2026)***

ASJ HONDURAS
PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

658 PRODUCTOS PROGRAMADOS Y NI UNA META DE RESULTADO

Planes operativos 2027 de 8 instituciones: SEDUC, SESAL, Seguridad, Defensa, SEDESOL, Ministerio Público, TSC e IAIP

658 productos programados
Casi todos son actividades: informes, atenciones, capacitaciones, misiones

0 metas de resultado con línea base
Los «resultados» (p. ej. «Disminuidos los homicidios») no tienen cifra ni plazo

35 % de los productos sin meta numérica
SEDUC 77 % · SESAL 56 % · Seguridad 40 %

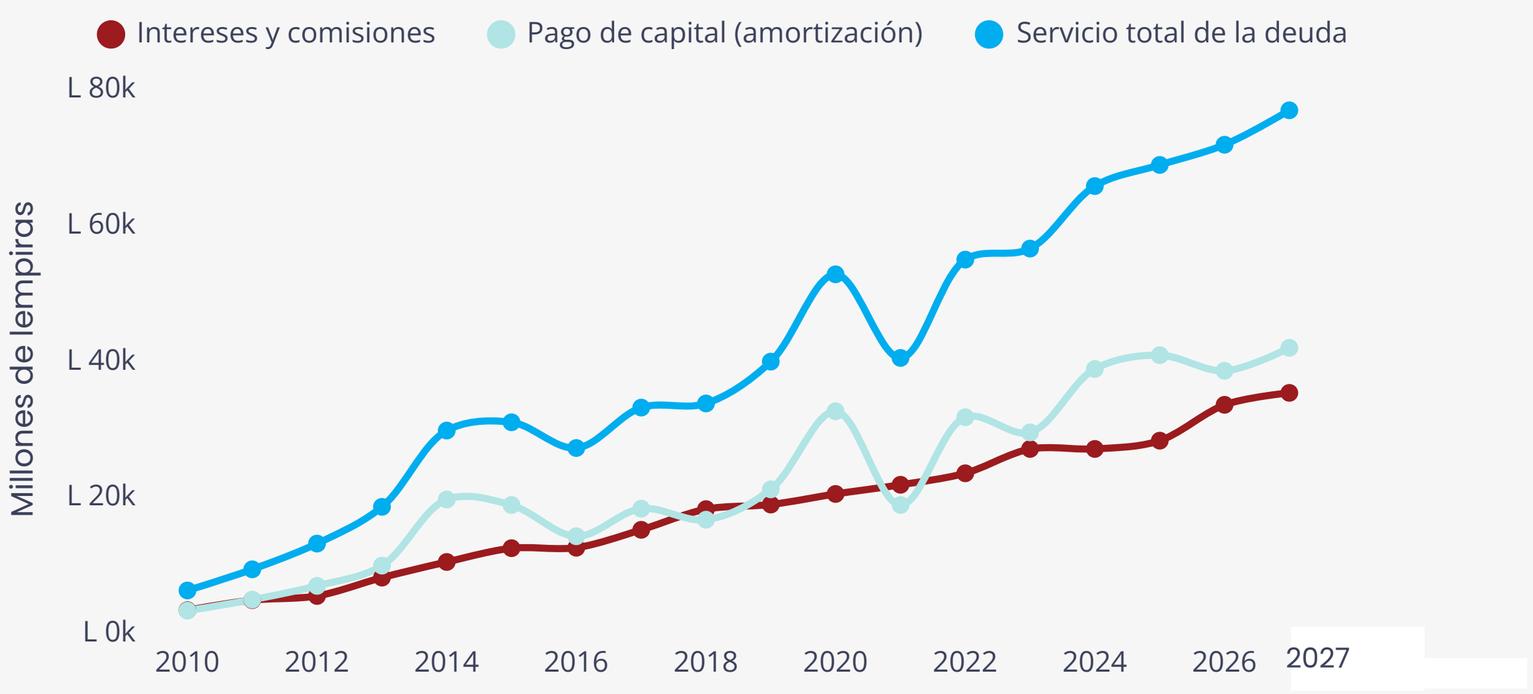
Área	El problema	Lo que planifica el POA 2027	¿¿El plan ataca el problema??
Educación	1.07 millones fuera de la escuela; cobertura 70 % → 63 %	Objetivo: «aumentar la matrícula», pero sin meta de matrícula; 58 de 75 productos sin cifra (textos y merienda incluidos)	**No**
Salud	Vacunación SRP 97 % → 79 %; 10,836 personas en mora quirúrgica	Vacuna hexavalente y partos sin meta; ningún producto de cirugías	**No**
Seguridad	Extorsión: 182,990 → 286,533 hogares; 240 muertes violentas de mujeres	«Disminuidos los homicidios» sin cifra; casos de extorsión sin meta; mide graduados y operativos	**Parcial**
Justicia (MP)	98 % de impunidad en homicidios	28,026 casos resueltos y 31,626 requerimientos; ninguna meta de impunidad	**Parcial**
Transparencia	28 % de solicitudes sin respuesta o tardías	IAIP: 5,304 portales verificados y 5,000 capacitados; TSC: 60 auditorías. Nada sobre tiempos de respuesta	**Parcial**
SEDESOL	Merienda escolar solo 114 de 180 días	Raciones medidas en «informes» (3 a 4 al año); alumnos atendidos sin meta. Sí fija 250,000 hogares con TMC	**Parcial**

Los POA miden lo que se hace, no lo que cambia. Sin metas de resultado con línea base no hay presupuesto por resultados: **cada POA 2027 debería fijar de 3 a 5 indicadores de resultado con meta pública.**

Fuente: Elaboración propia con base en los Planes Estratégicos y Operativos 2027 (SEFIN, 14/09/2026) de SEDUC, SESAL, Seguridad, Defensa, SEDESOL, MP, TSC e IAIP; conteo propio de productos y metas. Problemas: diapositivas 8-16.

ASJ HONDURAS
PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

EN 2027 LA DEUDA SE LLEVA MÁS QUE EDUCACIÓN Y SEGURIDAD JUNTAS



Servicio de la Deuda 2010-2026 acumulado

L 646,528.8 M

En 2027 se suman L 74,577.8 millones más

Préstamos para cubrir el presupuesto 2010-2026

L 726,593 M

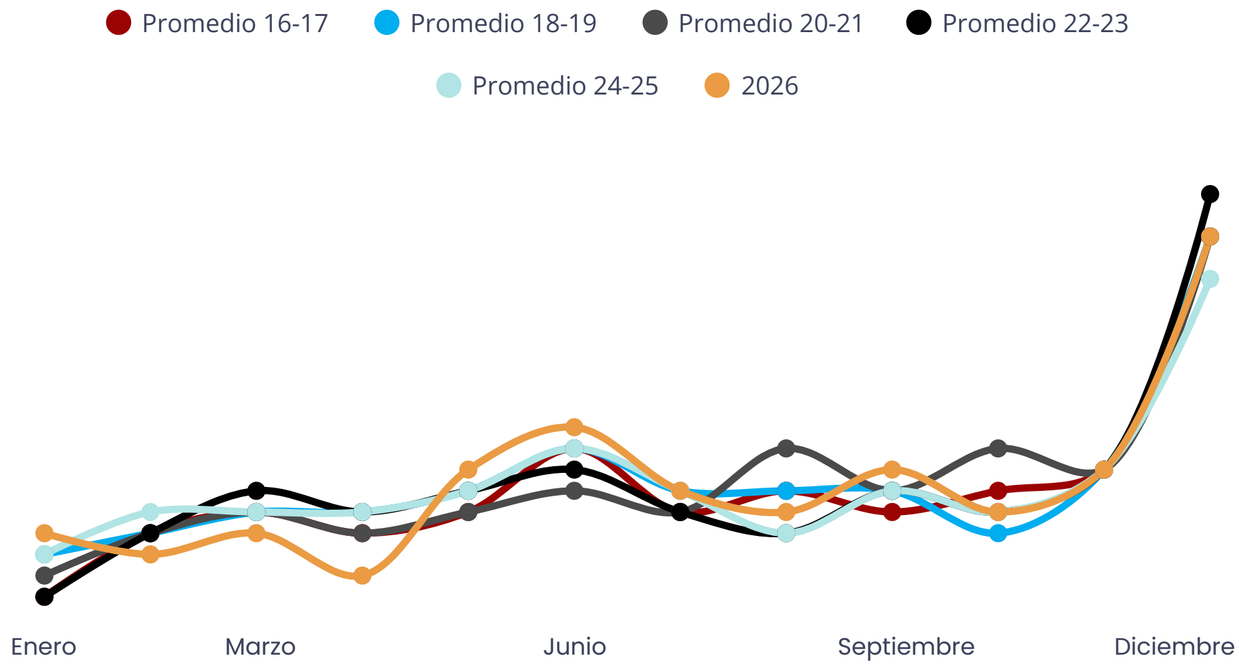
Deuda pública total al 2026

L 524,000 M

Fuente: Elaboración propia con datos de SEFIN (Memorias 2005-2009, Informes de Liquidación 2010-2024, presupuesto aprobado 2025-2026, Informe de Deuda II trim. 2026) y MMFMP 2027-2030.

ASJ HONDURAS
PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

CADA DICIEMBRE EL GASTO SE DISPARA, CON O SIN METAS CUMPLIDAS



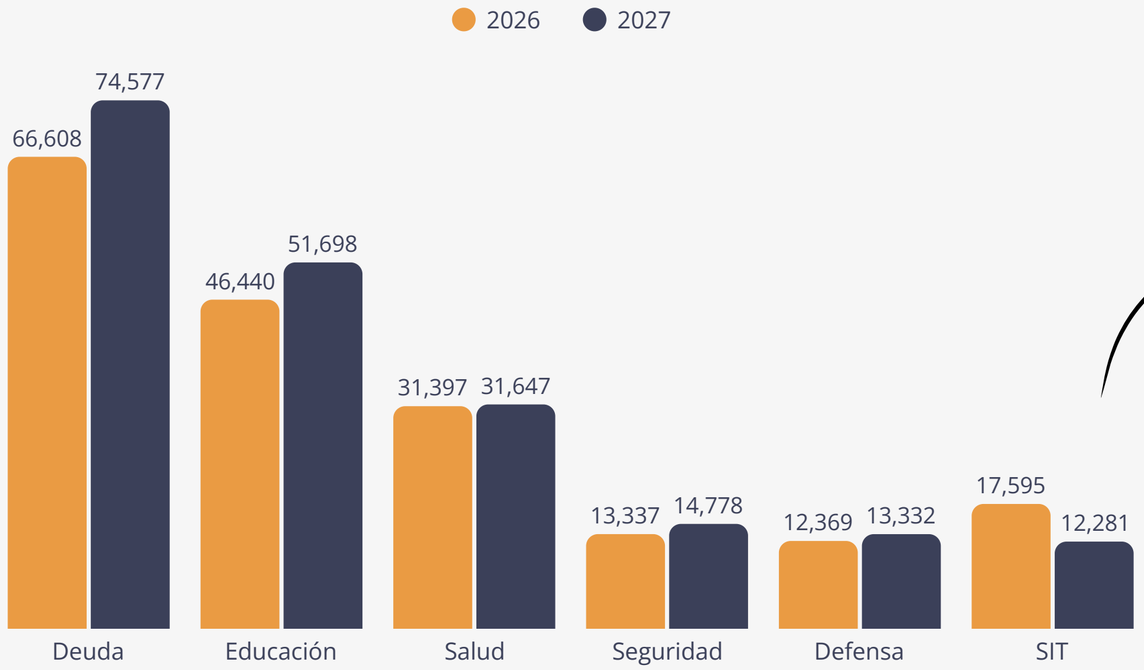
En diciembre la ejecución se acelera.

Las instituciones no gastan según metas, sino para ejecutar, y **gastar se volvió LA META**

Fuente: Elaboración propia con datos de la SEFIN-Analítica BISEFIN
Nota: La aceleración se calcula como la variación del porcentaje de ejecución mes a mes de la Administración Central
los meses de octubre, noviembre y diciembre corresponden a valor promedio de 3 escenarios proyectados según el comportamiento observado hasta septiembre 2026 y la tendencia de los años anteriores



EN 2027 SUBEN LA DEUDA Y LOS SALARIOS, Y LA INFRAESTRUCTURA PIERDE CASI UN TERCIO



¿A dónde van los aumentos?

PARA SALARIOS

Educación +L 4,480 M
Defensa +L 1,081 M
Salud +L 1,032 M
Seguridad +L 906 M

PARA INVERSIÓN PÚBLICA

Infraestructura y Transporte – L 5,314 M

Más dinero, pero ni una meta de resultado que lo justifique.

Fuente: Elaboración propia con datos de la SEFIN-Analítica BISEFIN



APAGONES, SEQUÍAS Y CRISIS ALIMENTARIA RECIBEN APENAS
14 DE CADA 100 LEMPIRAS DE INVERSIÓN

Programa de Inversión Pública 2027 (L 39,889.5 millones), en millones de lempiras

Dónde se concentra (57.2%)

Transferencias a municipalidades
L 11,598 M · 29.1%
Carreteras
L 7,188 M · 18.0%
Transporte y obras públicas
L 4,025 M · 10.1%

Proyectos que reducen riesgo

Carreteras Resilientes (PCR-HN)
L 1,646 millones
Inundaciones del Valle de Sula
L **362 millones**
Seguridad hídrica Corredor Seco
L 211 millones

Debilidades que expuso 2026

Apagones → Energía
L 2,213 M · 5.5%
Crisis alimentaria → Desarrollo productivo
L 2,430 M · 6.1%

Amenazas que siguen en 2027

Sequía y El Niño → Agua y saneamiento
L 418 M · 1.0%
Clima → Recursos forestales y ambiente
L 429 M · 1.1%

Balance

Para las debilidades y amenazas que dejó 2026 (apagones, sequía, crisis alimentaria y clima) el PIP 2027 asigna **L 5,490 millones: solo 13.8%.**

El 57% (L22,811 M) va a transferencias municipales, carreteras y obras públicas.

Con 42 de 46 proyectos heredados, el PIP 2027 administra lo que ya venía; no corrige lo que falló en 2026.

46 proyectos de inversión productiva:
42 heredados de años anteriores (91%) y solo 4 nuevos (9%)
La inversión productiva cae 34%: de L16,131 millones (2026) a L10,652 millones (2027)

Fuente: Elaboración propia con datos del Programa de Inversión Pública 2027

ASJ HONDURAS
PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

LA LETRA PEQUEÑA DEL PRESUPUESTO 2027 DEBILITA LOS CONTROLES

215 alcaldías, fuera de HonduCompras

215/298 Alcaldías autorizadas para no presentar su **planificación** de compras y contratación **ni utilizar HonduCompras**

Dinero a las alcaldías sin liquidar lo anterior

Municipalidades recibirán sus transferencias sin requerir ningún tipo de liquidación previo a desembolso

Reserva de información y contratación directa

Congreso Nacional, la Presidencia y CONDEPOR con información reservada en asignaciones y gastos y se les autoriza **contrataciones directas sin justificación**

Transferencias del PANI para merienda escolar

L 450 millones del PANI producto de la cooperación con Canadá será destinado a menores infractores (L 132 millones), SENAF (L 69 millones), INJUVE (L 11 millones) y SEDESOL para merienda escolar (L 238 millones)

Vehículos de lujo no, pero sí blindados para alquilar

Poder Ejecutivo está autorizado para arrendar vehículos blindados pero sin un ente independiente que certifique la necesidad

Obligación de suscribir convenios para auditorías concurrentes

Se obliga a todas las instituciones a suscribir convenios de auditoría concurrente con el TSC

Las DGP no se deben convertir en un instrumento para evadir la Ley de Contratación del Estado y la Ley de Acceso a la Información Pública

ASJ HONDURAS
PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

SIETE RAZONES POR LAS QUE EL PRESUPUESTO 2027 NO CAMBIA LA TRAYECTORIA

1. Recorta 34% la inversión en Infraestructura y Transporte
2. El servicio de la deuda crece más rápido que casi cualquier otro rubro
3. No se encuentran mecanismos para corregir el patrón de sobre ejecutar el presupuesto en diciembre
4. El presupuesto de la ENEE se mantiene igual, sin señales de cambios importantes para corregir las debilidades que limitan su desempeño
5. La reducción de la inversión pública va en contra de lo que demanda el país en un período como el observado en el 2026 y proyectado para los siguientes 4 años
6. Queda pendiente la tarea de elaborar un presupuesto plurianual de, al menos, 4 años
7. No se contempla una estrategia de planificación con resultados claros y alcanzables

El Presupuesto General de la República 2027 repite la receta que no ha funcionado

ASJ HONDURAS
PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

TRES REGLAS PARA QUE CADA LEMPIRA RINDA

SEFIN vigila la calidad del gasto y puede corregir

SEFIN vigilará la calidad del gasto de todas las instituciones públicas.

Podrá emitir normas obligatorias, revisar cada trimestre y corregir, sin quitarle funciones al Tribunal Superior de Cuentas.

Ninguna institución podrá gastar más del 35 % de su presupuesto en el último trimestre

Cada institución entregará a SEFIN, en 30 días, un calendario trimestral de gasto atado a sus metas. Si quiere pasarse más de 15 % de lo programado, necesitará autorización.

Nadie podrá comprometer más del 35 % de su presupuesto en el último trimestre, salvo gastos de temporada o emergencias justificadas.

Un tablero público para que la ciudadanía vigile

SEFIN publicará y actualizará un tablero con cuánto ejecuta cada institución por trimestre, si cumple el plan de gasto de mediano plazo y qué encuentran las revisiones y auditorías de planilla.

Cada trimestre informará al Congreso Nacional.

ASJ HONDURAS
PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

#SeguimosTrabajandoPorUnaHondurasMásJusta



ASJ
HONDURAS
PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA