

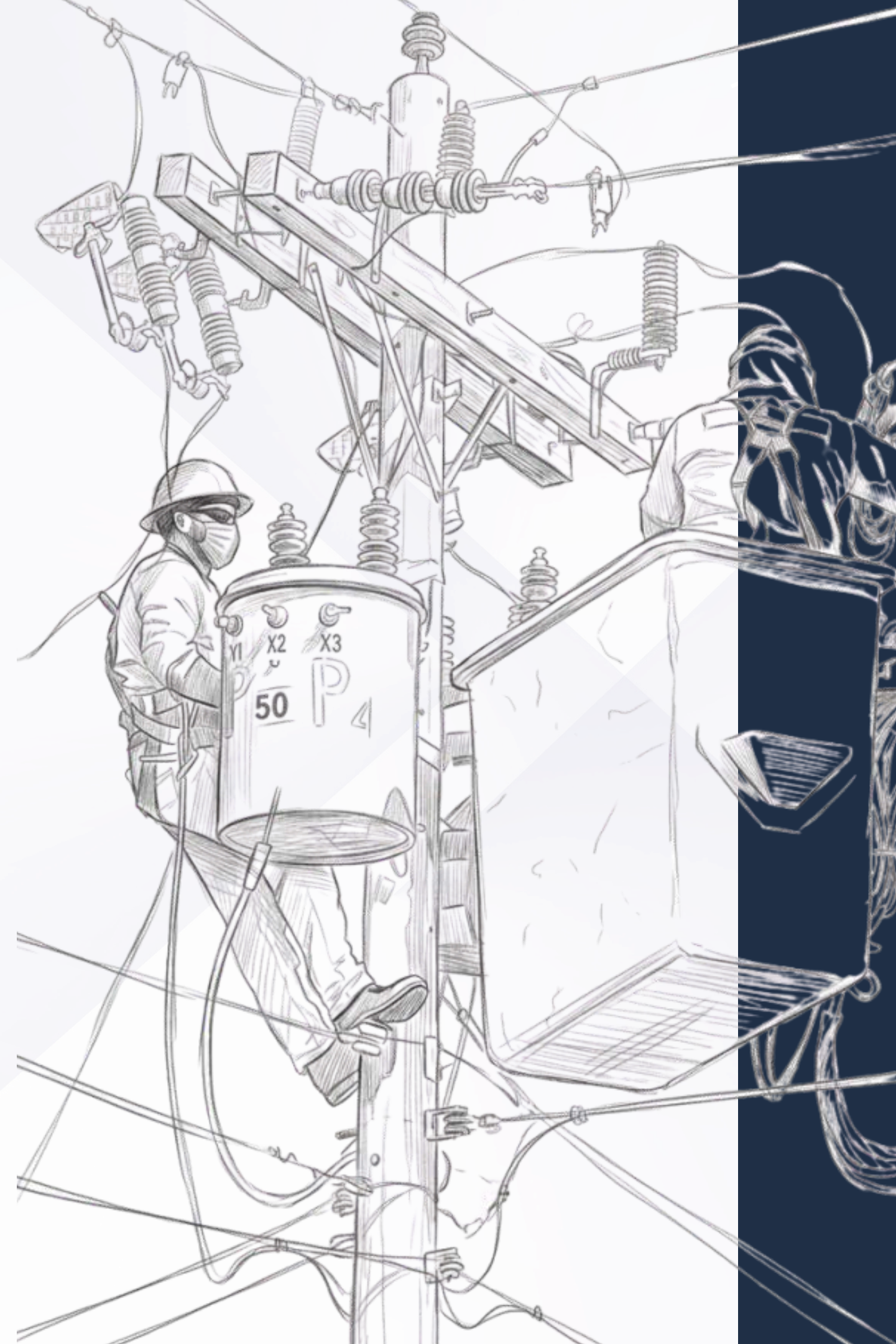


EL AGUJERO QUE SIGUE CRECIENDO

Urge un plan que sí funcione para reducir pérdidas de energía

Contenido

- 01.** **La amenaza que continúa:** las pérdidas de energía siguen empeorando las finanzas de la ENEE y del país
- 02.** **Entender para reducir:** qué componen las pérdidas y cómo los datos guían un abordaje exitoso
- 03.** **Lecciones del pasado:** qué aprender —y qué no repetir— de EEH y el PNRP
- 04.** **Actuar ya:** componentes de un plan para recuperar fondos para salud, educación y seguridad



Metodología



Solicitudes de acceso a la información pública a la ENEE, CREE y Secretaría de Energía y **recopilación de información** mediante portales de ENEE, SEFIN y CREE



Entrevistas a expertos para obtener retroalimentación y validar análisis, datos, y recomendaciones



Entrevistas semiestructuradas a personal de instancias de reducción de pérdidas-EEH y PNRP-

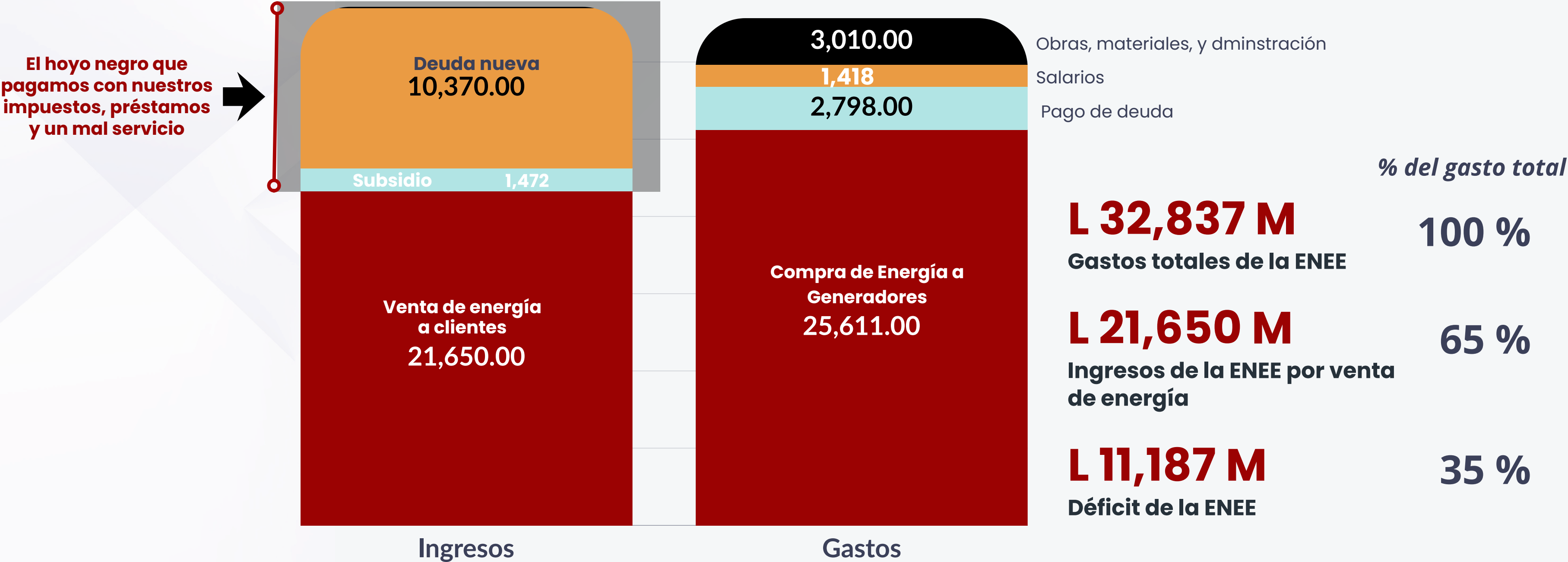
01

La amenaza continúa:

Las pérdidas de energía siguen empeorando las finanzas de la ENEE y del país

La ENEE genera ingresos que solo cubren el 65 % de sus gastos. No le queda ni L 0.00 para mejorar el sistema y la cobertura

Ingresos vs gastos de la ENEE: las cuentas no cuadran
(enero-julio 2026)



Fuente: Elaboración propia con datos de la Secretaría de Finanzas
(actualizados a 9 de agosto 2026)

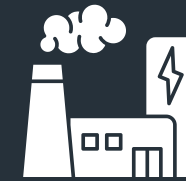
Las pérdidas de energía representan el 75% del déficit recurrente de la ENEE

Factores que explican el déficit de la ENEE

Pérdidas de energía



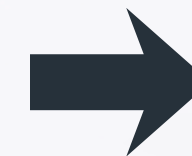
**Energía cara de procesos opacos
(como arrendamientos y MEO)**



Altos costos de deuda



**Deficiente gestión y personal
supernumerario**



L 11,187 millones
Déficit total enero-junio 2026

L 2,718 millones
Otros factores

L 8,469 millones
por pérdidas

Fuente: Elaboración propia con datos de la Secretaría de Finanzas (actualizados a 9 de agosto de 2026)

*85% de L 9,964 millones entre enero y julio 2026. 15% lo reconoce la tarifa.

Más de **L 10 mil millones** de nueva deuda solo en lo que va de 2026

Colocaciones de bonos ENEE 2026

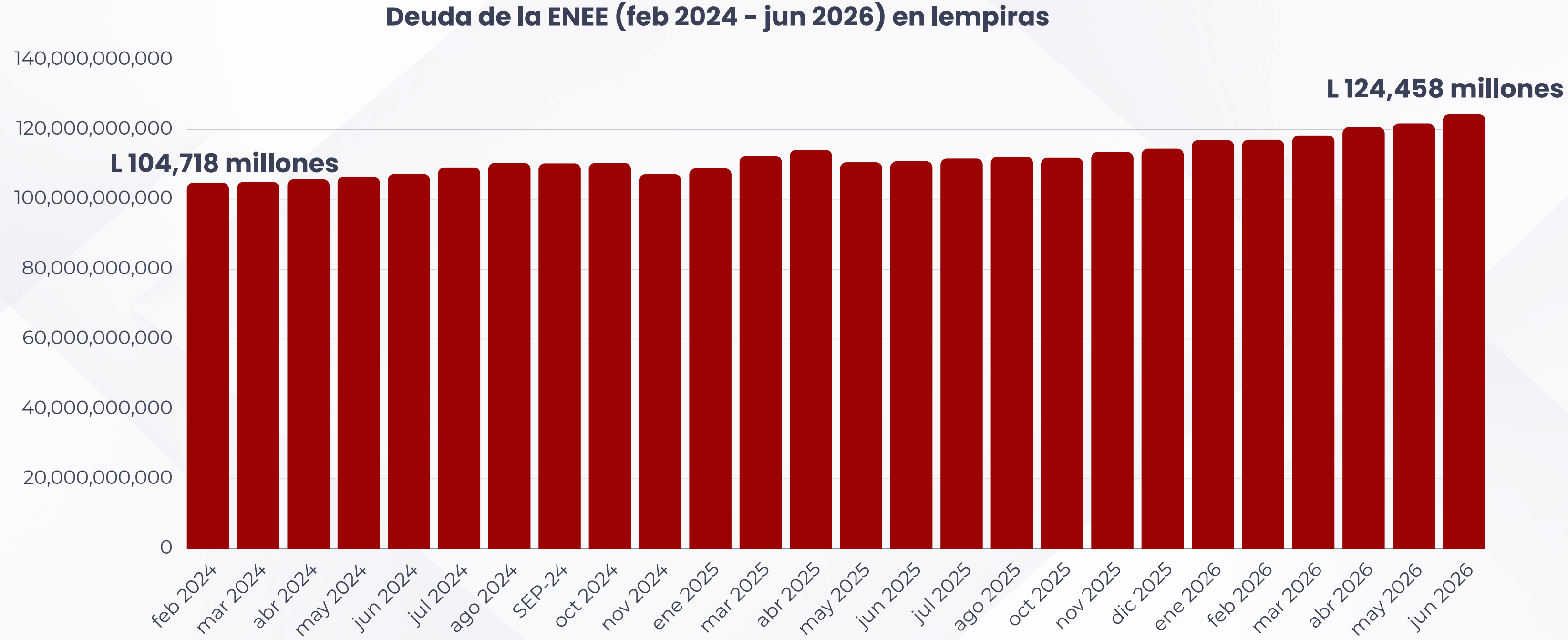
Fecha de colocación	Monto nominal
19 mayo, 2026	L 2,026,985,000.00
26 mayo, 2026	L 1,484,536,000.00
04 mayo, 2026	L 199,954,000.00
18 junio, 2026	L 2,321,350,000.00
23 junio, 2026	L 1,857,586,000.00
16 julio, 2026	L 1,187,024,000.00
30 julio, 2026	L 225,000,000.00
06 agosto, 2026	L 940,000,000.00
Monto nominal total: L 10,242,435,000.00	

Esta generación, nuestros hijos y nietos tendrán que pagar esta deuda



**Información consolidada - 2026*
**Fuente: Elaboración propia con datos de la Secretaría de Finanzas (actualizados a 6 de agosto de 2026). Cantidades del 30 de julio y 6 de agosto no son números exactos.*

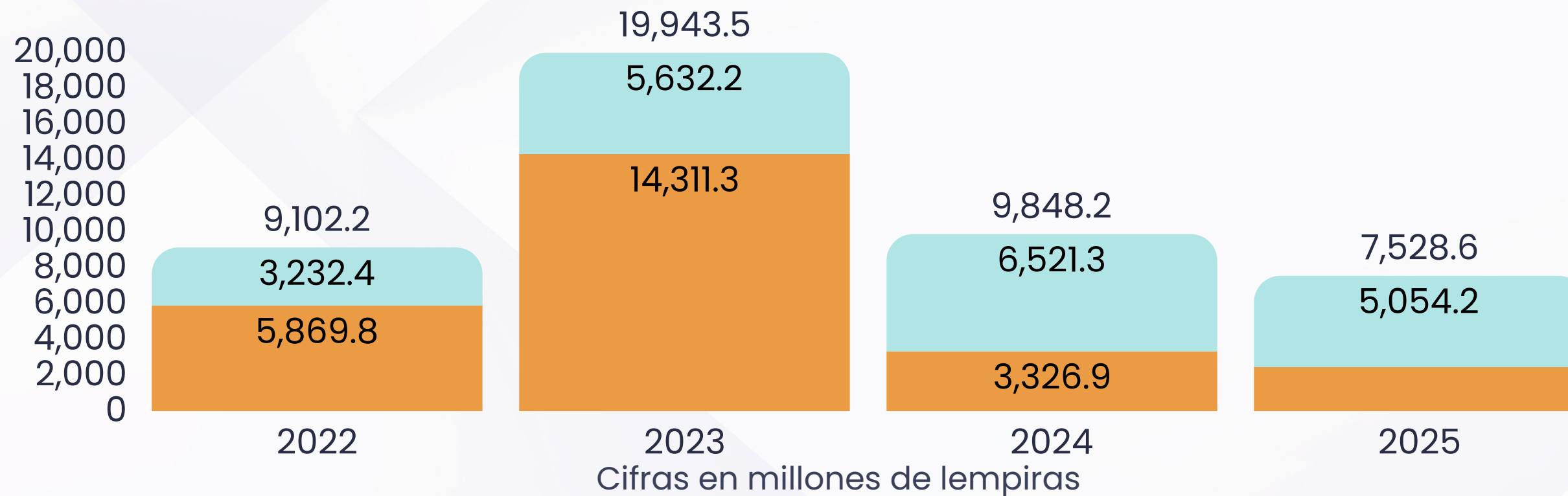
Y esta deuda ha ido creciendo: **L 20 mil millones en 28 meses**



Más L 46 mil millones en los últimos cuatro años de **nuestros impuestos** para cubrir el déficit de la ENEE

Transferencias y subsidios de energía¹

● Transferencias ● Subsidios



Y el servicio sigue empeorando...

165 horas sin servicio eléctrico por usuario

en 2025, frente a **8.7 horas** en El Salvador y **11 horas** en Guatemala¹

El país con más apagones de Centroamérica

Fuente 1: Elaboración propia con base a reportes publicados por la Secretaría de Finanzas. Reportes mensuales de ejecución presupuestaria 2019-2025

Nota: Incluye transferencias a empresas públicas no financieras y subsidios de energía contemplados en el presupuesto vigente de la SEN

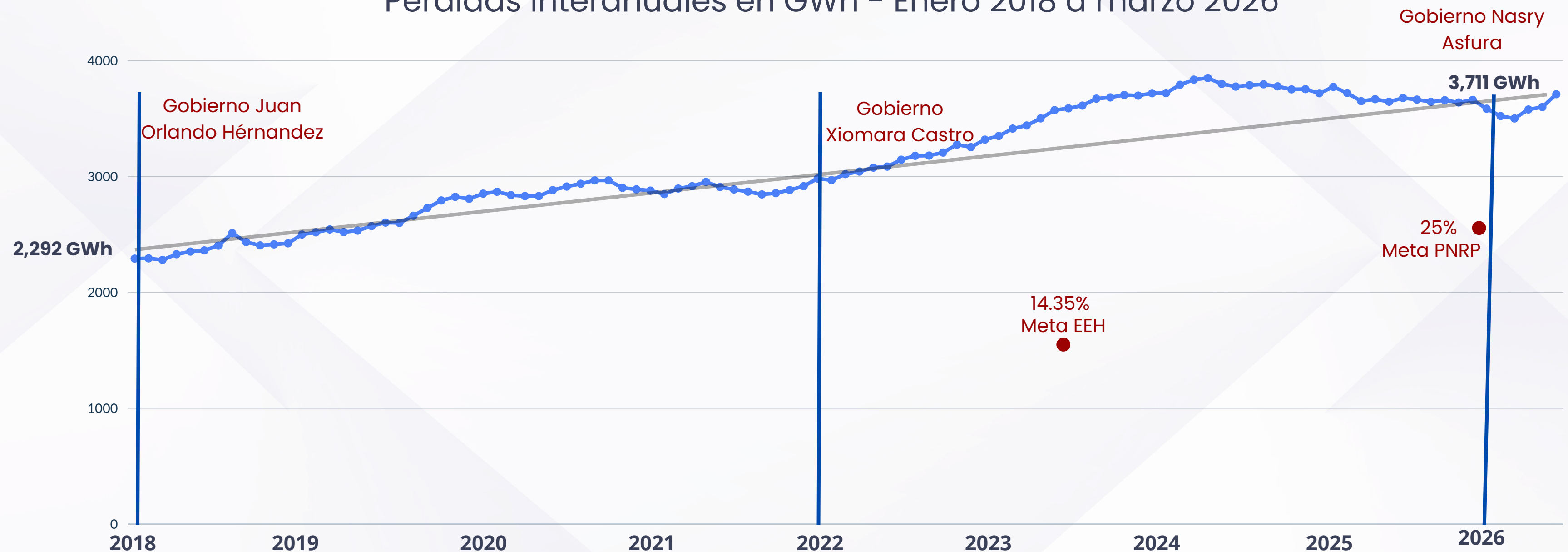
FMI: Transferencias puntuales de subsidios por parte de SEFIN son clave para disciplina de pagos.

El incremento en 2023 responde a una asignación inicial para el arranque del PNRP.

Fuente2: SENDAS, Una Ley más - o la reforma eléctrica que Honduras necesita. 16 de junio del 2026

Y las pérdidas siguen **aumentando**

Pérdidas interanuales en GWh - Enero 2018 a marzo 2026



Fuente: Elaboración propia con base en respuestas a solicitudes de información pública realizadas a la ENEE

Nota técnica:

02

Entender para reducir: Cómo se componen las pérdidas y qué dicen los datos

Falta de inversión y hurto de energía representan el 33.6% de energía que ENEE compra o produce, costando L 15,109 millones en 2025

10% – L 4,496 Millones

son **pérdidas técnicas** (997 GWh): se atienden con inversión en la red

- 1** Falta de inversión en circuitos difíciles de operar
- 2** Efectos climáticos
- 3** Circuitos sobrecargados

23.6 % – L 10,612 Millones

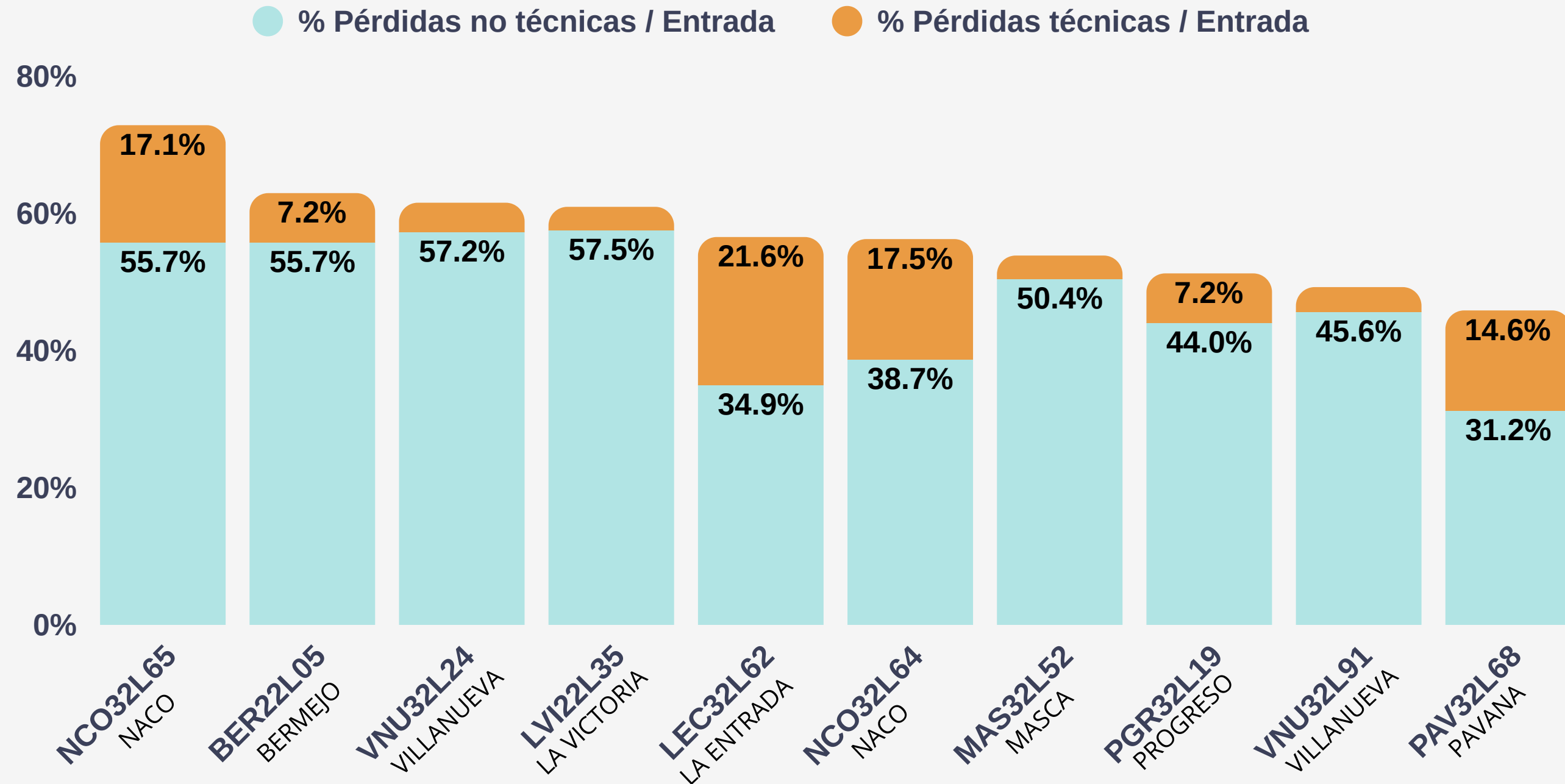
de las pérdidas son NO técnicas: defraudación, conexiones ilegales y manipulación de medidores (2,325 GWh).

- 1** Solicitudes de **nuevos suministros** no atendidos
- 2** Medidores que no funcionan bien
- 3** Promedios
- 4** **Conexiones ilegales** (manipulación de medidores o conexiones directas)

Fuente: Elaboración propia con base en respuestas a solicitudes de información pública realizadas a la ENEE

Cada circuito evidencia **características específicas** y debe ser atendido a partir de eso

Proporción de pérdidas técnicas y no técnicas en los circuitos más problemáticos



Ya sabemos dónde empezar: Los peces grandes primero, con atender 20 se recuperarían más de L 3,401 millones al año

LOS 20 CIRCUITOS CON MAYOR RECUPERACIÓN POTENCIAL (META 15% DE PÉRDIDAS)

3,401

L. millones recuperables al año a meta 15%, en 20 circuitos

755

GWh de energía recuperable/año sobre el 15% de pérdida

32%

de la pérdida nacional L. 4,807 M se pierde hoy aquí

9.3

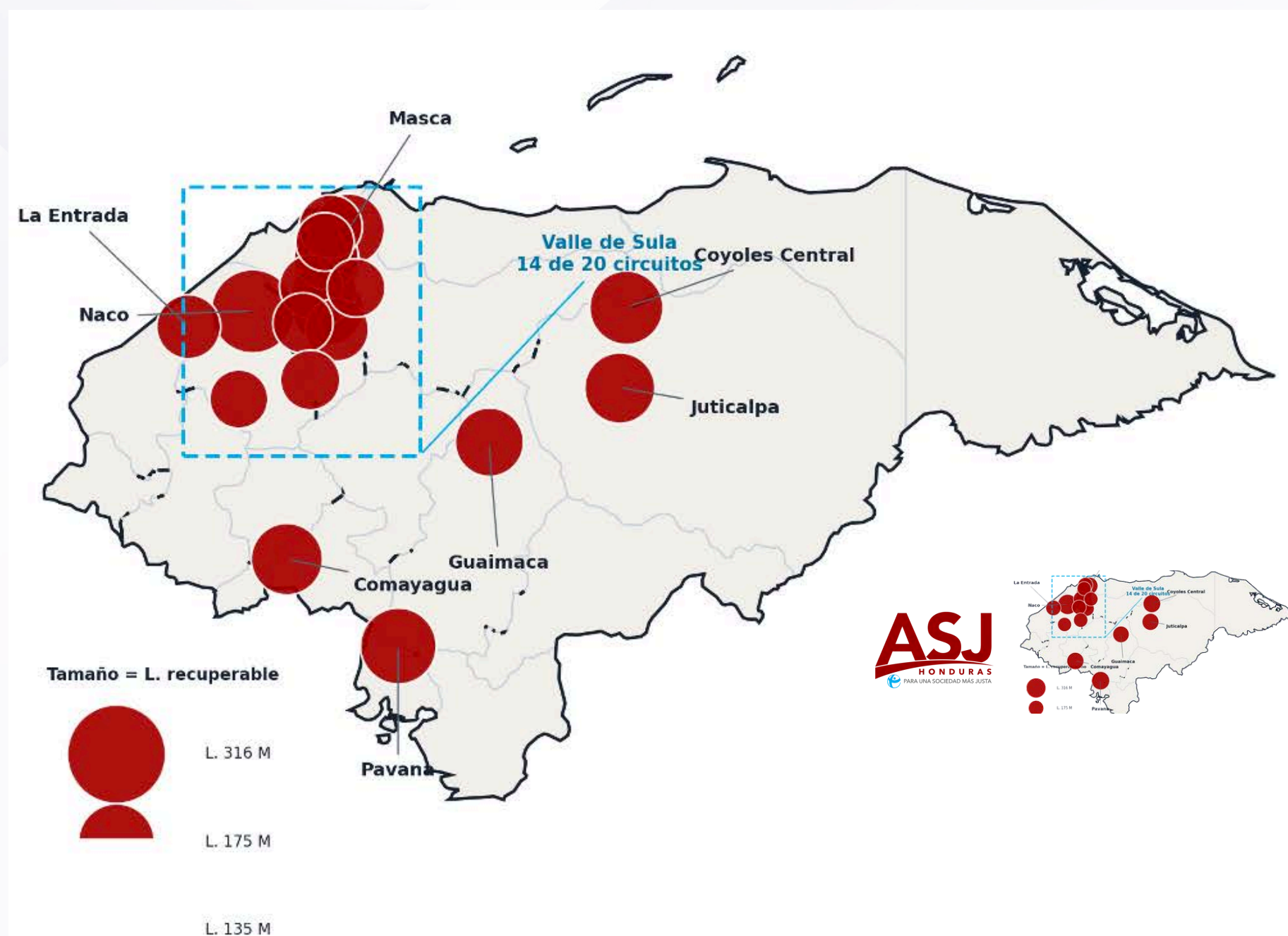
L. millones recuperables por día si se actúa en estos 20

Alta pérdida, alta recuperación

LOS 5 MAYORES · L. RECUPERABLE / AÑO (META 15%)

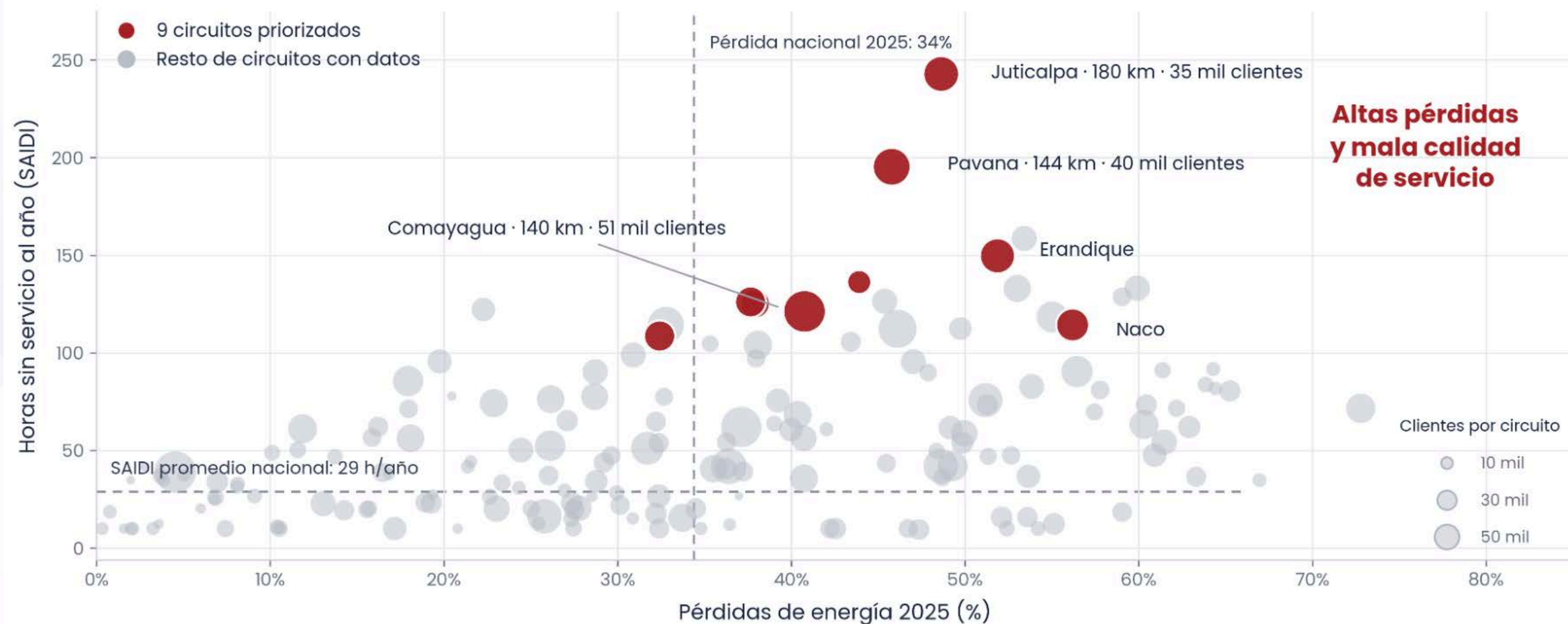
- | | | |
|----------|-------------------|-----------------|
| 1 | Naco | L. 316 M |
| 2 | Masca | L. 221 M |
| 3 | Villanueva | L. 214 M |
| 4 | Bermejo | L. 186 M |
| 5 | Pavana | L. 174 M |

...y 15 circuitos más (ver detalle).



¿Cómo bajar las pérdidas técnicas?

inversiones clave en circuitos grandes, largos, sobrecargados y con mal servicio



LOS 9 CIRCUITOS PRIORIZADOS, FRENTE AL CIRCUITO PROMEDIO DEL PAÍS:

Fuente: Elaboración propia con base en respuestas a solicitudes de información pública realizadas a la ENEE.

x3

clientes por circuito

31 mil vs 12 mil promedio

x5

longitud de la red

106 km vs 22 km promedio

x5

horas sin luz al año

147 h vs 29 h promedio

44%

pérdidas de energía

vs 34% promedio nacional

Fuente: Elaboración propia con base en respuestas a solicitudes de información pública realizadas a la ENEE

¿Como bajar las pérdidas no técnicas?

Atender solicitudes de nuevos suministros

292,000

personas esperan instalación o
revisión
de contador en Honduras



L 4,714 millones

Ingreso que ENEE deja de percibir



Si la distribuidora no atiende una solicitud de servicio en 30 días, no podrá aplicar cobros retroactivos al usuario que se conecte sin autorización

— Reglamento de Servicio Eléctrico de Distribución

Nota: Estimación basada en la multiplicación de los 292,000 consumidores en espera de contador por su consumo promedio mensual de 225 kWh y la tarifa aplicable de la CREE de 5.98 HNL/kWh; la proyección anual (4,714,632,000.00 HNL) representa el ingreso total que la estatal deja de percibir por la falta de facturación medida.

¿Cómo bajar las pérdidas no técnicas? **eliminar y regularizar la medición a usuarios a quienes se les promedia.**



Promedio

Ejemplo de promedio porque el medidor está en un lugar donde no se puede leer. Colonia Tepeyac, Tegucigalpa.

A **350 mil** de **2 millones 200 mil** usuarios **-15% del total-** no se les cobra consumo real, sino un promedio que puede estar muy alejado de la realidad.

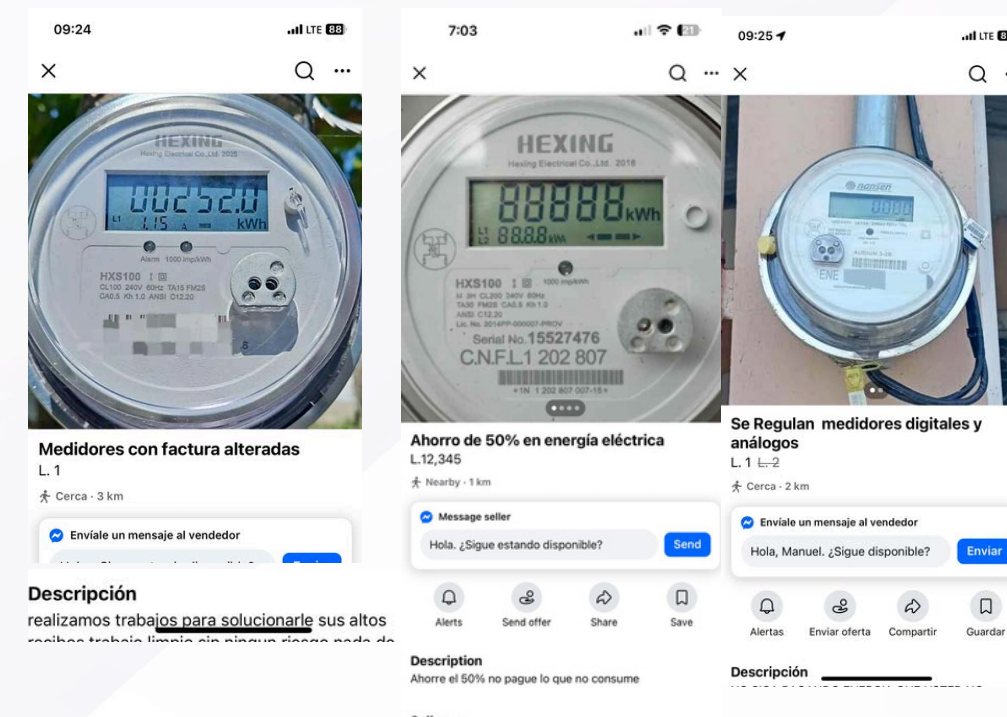
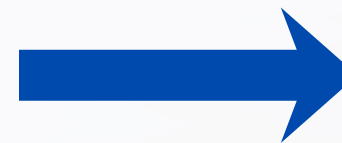
¿Cómo bajar las pérdidas no técnicas?

Inspeccionar los medidores y conexiones de los circuitos donde se registran altas pérdidas no técnicas/ilegales (hurto)



Otras formas de defraudación:

Fraude en medición (con medidor manipulado—**más de 200 anuncios en Facebook** ofreciendo este servicio*)



03

Lecciones del pasado:

Qué aprender y qué no repetir de EEH y el PNRP

Así se han visto los intentos de reducción de pérdidas en Honduras

¿Y los resultados?



Costo: L 23,180 millones en 7 años¹

Meta EHH 2023

14.95%

Pérdidas finales 2023

35.23%



Costo: L 12,800 millones 4 años²

Meta PNRP 2025

25%³

Pérdidas finales 2025

34.55%

*Monto de inversión según contrato: USD \$ 358 millones y un pago por honorario fijo USD \$ 15 millones mensuales

Fuente 1: *35.23% como cifra del supervisor MHI (remanente acumulado a junio de 2023, Informe N° 77) y 36.39% como cifra oficial de la ENEE al cierre del contrato (comunicado del 3 de agosto de 2023).

Fuente 2: Elaboración propia a partir de información de ejecución presupuestaria disponible en portales de transparencia.

Fuente 3: Plan de Reducción de Pérdidas, Programa Nacional de Reducción de Pérdidas.

No comenzamos de cero, hay **experiencias** que debemos aplicar e insumos qué utilizar



Qué nos dejó:

- Implementación de un **sistema de gestión comercial**
- Sistema de **georreferenciación de clientes y levantamiento de red de distribución**
- Sistema de integración de medidores y de atención de solicitudes de suministro y otras fallas
- **Autonomía en la lectura de medidores, facturación y recaudo**

Errores para no repetir

- Una estructura de **pagos que no responde a resultados**
- Estructuras operativas que **duplican funciones** en múltiples instancias.
- Planes de reducción de pérdidas ineficaces por **no considerar costo-beneficio**
- **Nombramientos no técnicos**



Qué nos dejó

- Adquisición **de equipos y materiales para medición y para mejoras en las redes de distribución**

Errores para no repetir

- Estructuras operativas **que duplican funciones en múltiples instancias**
- Falta de **rendición de cuentas**
- Operar basados en **decisiones políticas, con personal supernumerario**

Hasta hoy lo único que hemos visto es el cierre del PNRP, **¿Qué sigue?**

Hoy nos hacemos estas preguntas:

¿Dónde está el informe de liquidación del PNRP?

¿Dónde está el Plan de reducción de pérdidas?

¿Quién va a liderar este esfuerzo?

¿Cómo se asegurará la sostenibilidad de los resultados?

Sin incentivos ni consecuencias, la ENEE no cambia: **se necesita una reforma estructural**

- ▶ **Planes sin continuidad:** Cada gobierno trae su plan contra las pérdidas — ninguno sobrevive al ciclo político
 - ▶ **Rescate perpetuo:** El Estado siempre rescata a la ENEE – los déficits se pagan con impuestos y deuda, sin consecuencias por el mal desempeño
 - ▶ **Política sobre resultados:** Las decisiones responden a compromisos políticos, no a resultados
 - ▶ **Responsabilidad real:** Distribuidores y transmisores deben asumir el costo de sus ineficiencias, no trasladarlo al contribuyente tributario o al usuario
 - ▶ Se necesita un regulador fuerte que sancione el incumplimiento
- ▶ **La solución:** una ley que reestructure la ENEE y ordene el mercado — quien pierde responde, quien mejora gana, el usuario paga lo justo y el Estado deja de rescatar

04

Actuar ya:

Cada lempira que se traga el déficit de la ENEE es un lempira menos para salud y seguridad

Nuestra propuesta: Un Plan y Estrategia que funcione y reduzca pérdidas de 33.6% a 25% en tres años, recuperando L 4,500 millones anuales.

1 Un responsable y equipo técnico con experiencia e integridad. **Sin motivaciones políticas.**

4 **Indicadores para seguimiento** cuyo principal enfoque sean las finanzas de la empresa (Reducción de pérdidas vs línea base, Efectividad en el recaudo (ECM), Cash Recovery Index (CRI).

2 Un presupuesto que asegure retorno a la inversión y **mecanismos de rendición de cuentas**

5 **Un supervisor independiente** con acceso a datos reales.

3 **Reformas legales al Código Penal y coordinación institucional** que permitan sancionar la defraudación de energía

6 **Reforma eléctrica para alinear incentivos** (que a la distribuidora le cueste y que el regulador la castigue)

Cualquier asignacion de presupuesto debe vincularse a un plan que incluya todos estos elementos

ASJ a través de la iniciativa Potencia Honduras va a monitorear

El indicador más importante: **la recuperación financiera**

Dinero que ya no saldrá de nuestros impuestos ni de nueva deuda para cubrir el déficit de la ENEE.

Menos dinero para el déficit de la ENEE.

Más dinero para un servicio de calidad.

Más dinero para pupitres, camas de hospital, carreteras y seguridad para los hondureños.



Acceda a la plataforma digital de Potencia Honduras:



Una iniciativa de la **Asociación para una Sociedad más Justa (ASJ)**, capítulo en Honduras de Transparencia Internacional

