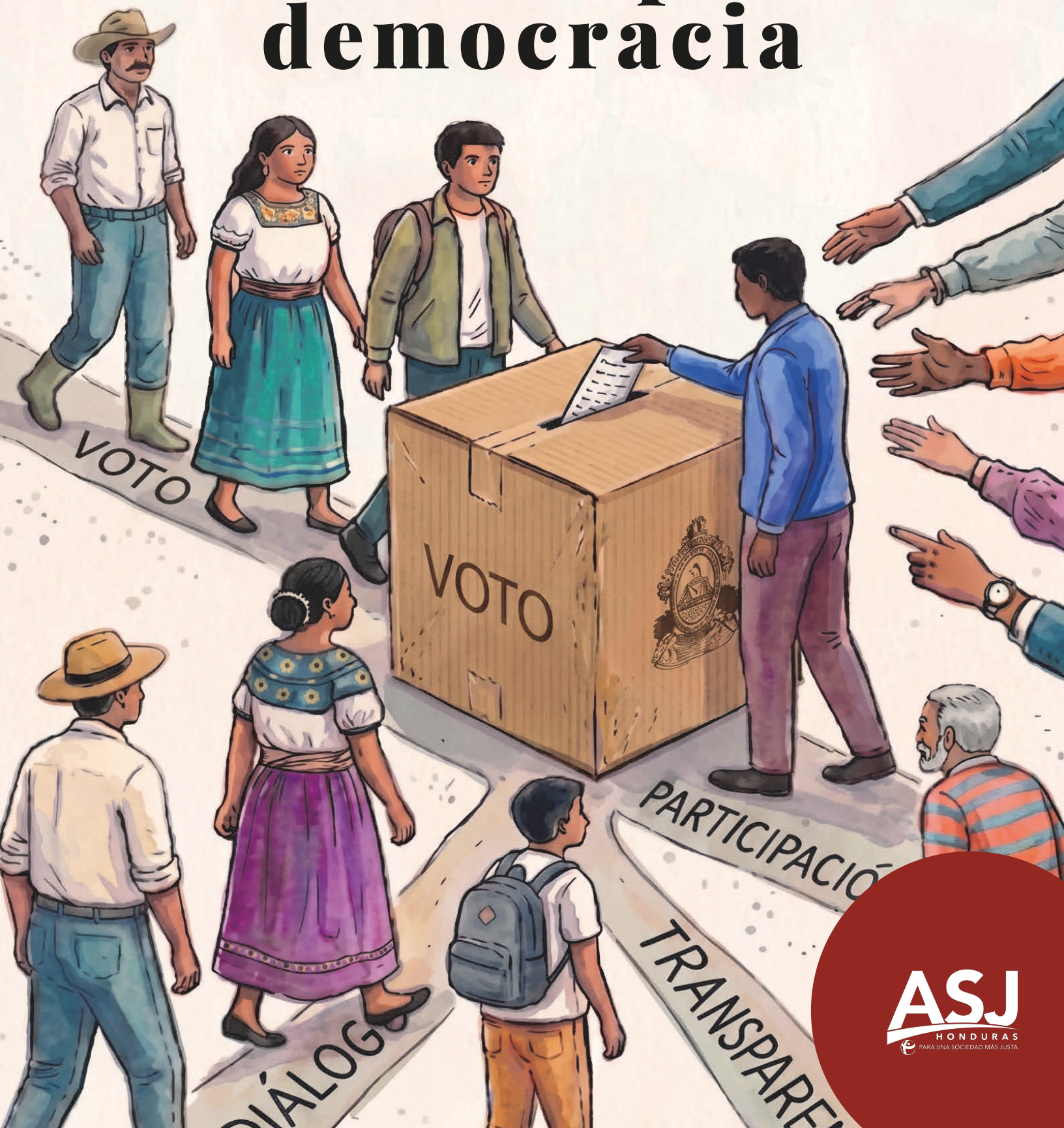


Informe anual 2025

Uniendo esfuerzos por la democracia



ASJ
HONDURAS
PARA UNA SOCIEDAD MAS JUSTA

"Oh hombre, él te ha declarado
lo que es bueno, y qué pide
Jehová de ti: solamente hacer
justicia, y amar misericordia,
y humillarte ante tu Dios."

Miqueas 6:8



01 MENSAJE DE NUESTRO DIRECTOR EJECUTIVO.

02 NUESTRA IDENTIDAD.

03 EL PODER DE LAS ALIANZAS: EJE ESTRATÉGICO 2025.

06 IMPACTO POR SECTORES: HALLAZGOS 2025.

06 SECTOR SALUD: Derecho a una atención digna.

07 SECTOR EDUCACIÓN: Futuro en las aulas.

08 SECTOR SEGURIDAD Y JUSTICIA: Protección de los vulnerables.

11 SECTOR DEMOCRACIA Y TRANSPARENCIA: Observación ciudadana en el año electoral.

13 INSTITUTO DE LA JUSTICIA: Propuestas basadas en evidencia.

14 SECTOR ENERGÉTICO: demanda de acciones urgentes.

15 GOBERNANZA CLIMÁTICA: En defensa del bosque y los guardianes del ambiente.

16 ESTADOS FINANCIEROS.

19 FUENTES DE FINANCIAMIENTO.

MENSAJE DE NUESTRO DIRECTOR EJECUTIVO



Carlos Hernández
Director ejecutivo ASJ

Soñar y construir la Honduras que merecemos

Honduras se encuentra en un umbral decisivo. Al cerrar 2025, no solo presentamos cifras y análisis técnicos; presentamos el testimonio de una voluntad inquebrantable por transformar nuestro país. Como organización cristiana, nuestra labor nace de una convicción profunda: la justicia no es un ideal lejano, sino una meta alcanzable cuando caminamos juntos hacia ella.

Este año ha sido de transición y esperanza. Ante el inicio de un nuevo ciclo de gobierno, desde la Asociación para una Sociedad más Justa (ASJ) reafirmamos nuestra aspiración de continuar trabajando por el fortalecimiento de la institucionalidad. Estamos convencidos de que un Estado que funcione de manera justa para los más vulnerables es aquel que pasa de la opacidad a la transparencia activa y de las decisiones coyunturales a las reformas estructurales.

Nuestra misión sigue siendo clara: defender los derechos de la ciudadanía y la democracia, poniendo siempre en el centro a quienes más lo necesitan. No evaluamos actores políticos, evaluamos procesos y resultados porque la transparencia es la condición necesaria para que la paz y la calidad de vida dejen de ser aspiraciones y se conviertan en la norma.

Les invito a seguir soñando con valentía. A creer que una Honduras con educación de calidad, salud digna y justicia real es posible si sumamos esfuerzos. Gracias por ser parte de este camino hacia una sociedad más justa.

NUESTRA IDENTIDAD

Misión:

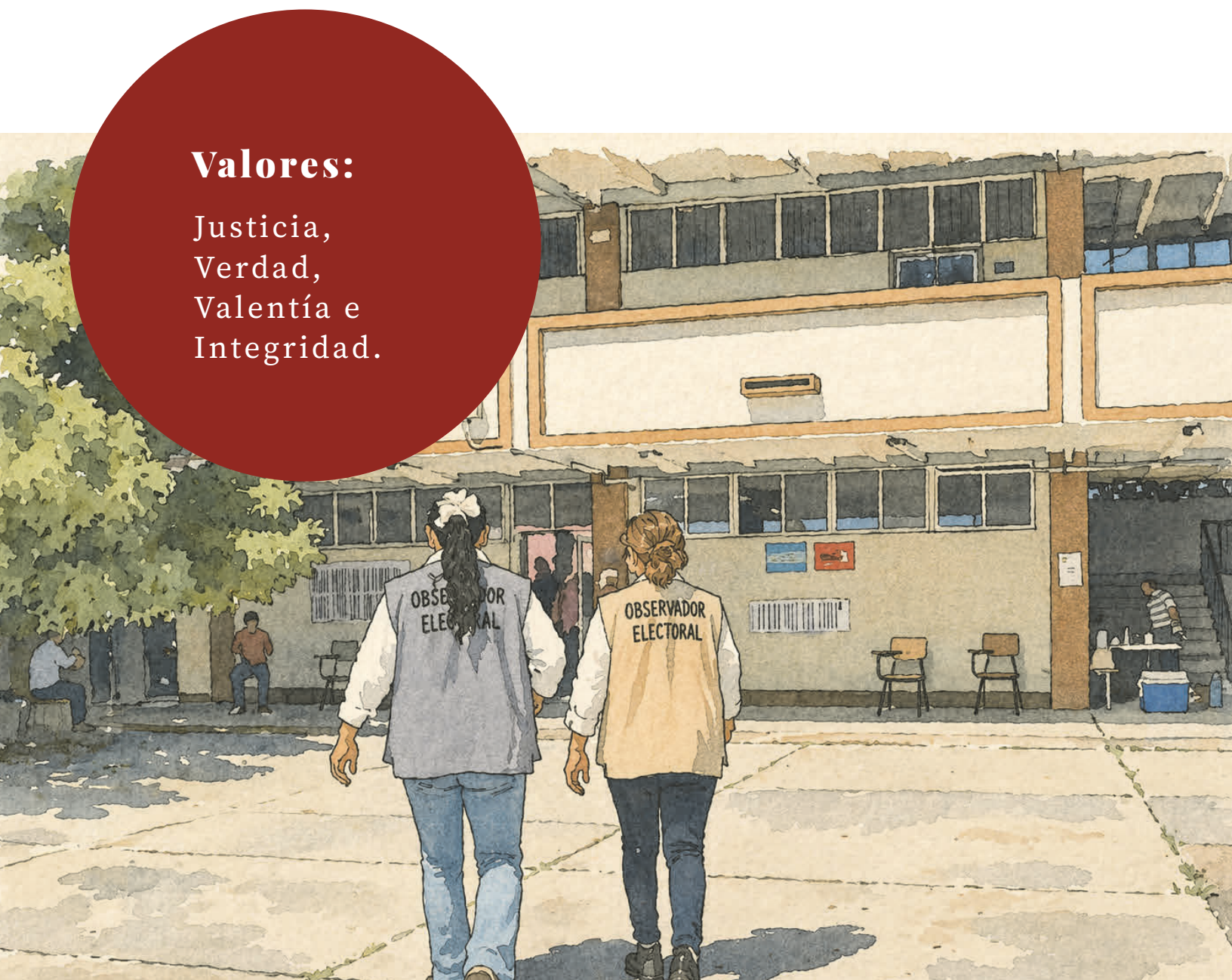
Somos una organización cristiana independiente que lucha y defiende la democracia, transparencia y justicia especialmente para los más vulnerables.

Visión:

Una Honduras más justa, donde la ciudadanía goza de sus derechos fundamentales con eficiencia y calidad.

Valores:

Justicia,
Verdad,
Valentía e
Integridad.



EL PODER DE LAS ALIANZAS: EJE ESTRATÉGICO 2025

En 2025, ASJ consolidó su rol como puente entre la evidencia técnica y la incidencia ciudadana. Bajo el enfoque de **"Alianzas por la democracia"**, ASJ, junto a diversos sectores de la sociedad hondureña — incluyendo organizaciones civiles, líderes comunitarios, academia, empresa privada y ciudadanos comprometidos—, impulsó acciones y llamados públicos orientados a la defensa de la institucionalidad y el respeto al orden democrático.

A través del diálogo, la vigilancia ciudadana y la promoción de principios de transparencia, justicia y legalidad, ASJ abogó por el fortalecimiento del Estado de derecho, generar confianza ciudadana y la participación cívica.

Conscientes de que una democracia sólida requiere de un periodismo libre e independiente, durante este año también estrechamos lazos de colaboración con la **Red Centroamericana de Periodistas**, respaldando iniciativas que promueven el acceso a la información y el ejercicio ético del periodismo como herramientas vitales para la auditoría social en la región.

Alianzas similares desde la sociedad civil organizada, mediante el monitoreo ciudadano, investigación aplicada, incidencia política y articulación multisectorial, provocaron respuestas institucionales y posicionaron problemas urgentes del país en la agenda pública nacional.

7 planes con propuestas priorizadas y viables a corto, mediano y largo plazo presentadas a candidatos presidenciales en salud, educación, economía, democracia, seguridad, subsector eléctrico y gobernanza climática.





PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

Uniendo
voluntades para
que la justicia y
la democracia
sean el camino
de todos



IMPACTO POR
SECTORES

HALLAZGOS 2025

SECTOR SALUD: DERECHO A UNA ATENCIÓN DIGNA

En 2025, la ASJ enfocó sus esfuerzos en visibilizar las brechas críticas del sistema sanitario para garantizar que los recursos se traduzcan en servicios de salud con calidad y calidez para los hondureños.

Acceso a medicamentos:

Monitoreo sistemático evidenció una reducción sostenida en la entrega completa de tratamientos, alertando sobre fallas en la cadena de suministro que afectan la continuidad de cuidados en enfermedades crónicas.

Mora quirúrgica y tiempos de espera:

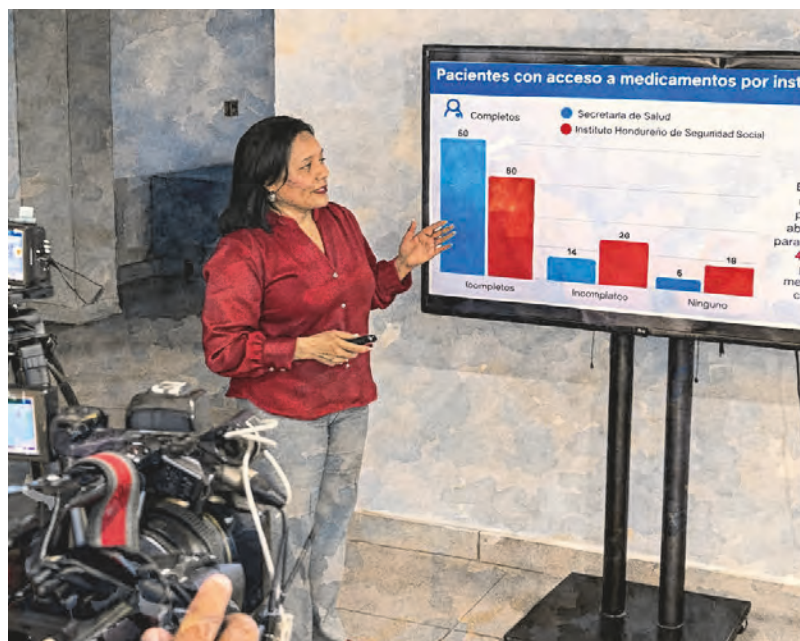
Documentamos que el **45% de los pacientes en el sistema público** enfrentaron esperas superiores a los seis meses para acceder a una cirugía. Esta evidencia permitió posicionar la necesidad de una reforma en la gestión hospitalaria para priorizar a los sectores más vulnerables. El reto para el próximo gobierno se centra en 10,836 cirugías realizadas a pacientes en lista de espera.

6 / 10



**pacientes no
recibieron su
tratamiento
completo**

(Veeduría de ASJ y la Red Nacional
de Veedores Sociales. Octubre 2025)





SECTOR EDUCACIÓN: FUTURO EN LAS AULAS

La veeduría social de ASJ, con el acompañamiento de alumnos, padres y madres de familia, docentes y voluntarios fue el pilar para asegurar que las condiciones básicas de aprendizaje se cumplieran en todo el territorio nacional.

Garantía del cumplimiento de días clases:

Supervisamos el cumplimiento del calendario escolar, identificando interrupciones críticas que limitan el desarrollo pedagógico, especialmente en zonas rurales. **Al cierre del año escolar, la plataforma Aulas abiertas de ASJ registró 165 de 200 días de clase.**

Textos escolares:

Impulsamos la reactivación de la entrega de textos escolares, una política suspendida desde 2016. A través de propuestas técnicas, incidencia con autoridades y posicionamiento en medios, promovimos la asignación de recursos y la priorización del tema en la agenda pública, contribuyendo a que el gobierno retomara su distribución a nivel nacional.

- **94,638** encuestas
- **3,158** centros educativos
- **18** departamentos
- **272** municipios



(Auditoría social del año lectivo a través de la plataforma Aulas abiertas)

Merienda escolar:

Realizamos el seguimiento a la distribución de la merienda escolar. La incidencia se centró en asegurar que tantos niños recibieran su merienda escolar en 20,033 centros educativos, contribuyendo con esto en reducir la deserción escolar vinculada a la inseguridad alimentaria.

SECTOR SEGURIDAD Y JUSTICIA: PROTECCIÓN DE LOS VULNERABLES

Frente a los desafíos de criminalidad, ASJ articuló esfuerzos técnicos para proteger los derechos fundamentales y combatir la impunidad en el país, al visibilizar la realidad del flagelo de la extorsión, la ilegalidad del estado de excepción y los desafíos en la protección de la niñez.

Lucha contra la extorsión:

Evalúamos el impacto del estado de excepción, señalando que, si bien existen capturas, se requiere una estrategia integral que trascienda la suspensión de garantías y ataque las estructuras financieras del crimen. A través del Monitor de impacto de extorsión, ASJ denunció que apenas un 3 % de las denuncias interpuestas por ciudadanos víctimas de extorsión han derivado en una sentencia condenatoria contra los implicados.

9%
de los hogares
hondureños
son víctimas de
extorsión



(Extorsión bajo la lupa. 2025)

Trabajo conjunto con el sector transporte:

ASJ reunió a dos grandes sectores del transporte para generar un diagnóstico sobre la problemática de extorsión e inseguridad, y promover cambios estructurales mediante el diálogo e incidencia.

Los hallazgos del análisis situacional fueron presentados ante candidatos a la Presidencia y alcaldías, lo que generó el reconocimiento de la extorsión como delito priorizado en su plan de gobierno y estrategia de seguridad.





Comunidades fuertes:

Brindamos acompañamiento legal y 588 atenciones psicológicas a víctimas de abuso sexual infantil y trata de personas. Logramos avances significativos en la judicialización de 16 casos, a través de la iniciativa de Comunidades Fuertes, garantizando que el sistema de justicia responda a las víctimas con celeridad y sensibilidad.

Más de 300 docentes capacitados en técnicas de identificación y denuncia de casos de violencia sexual.

Más de 1,500 padres y madres sensibilizados sobre cómo identificar y actuar ante situaciones de abuso sexual infantil.

Más de 3,000 niños y niñas participaron en talleres sobre cómo protegerse y cuidar de sí mismos.

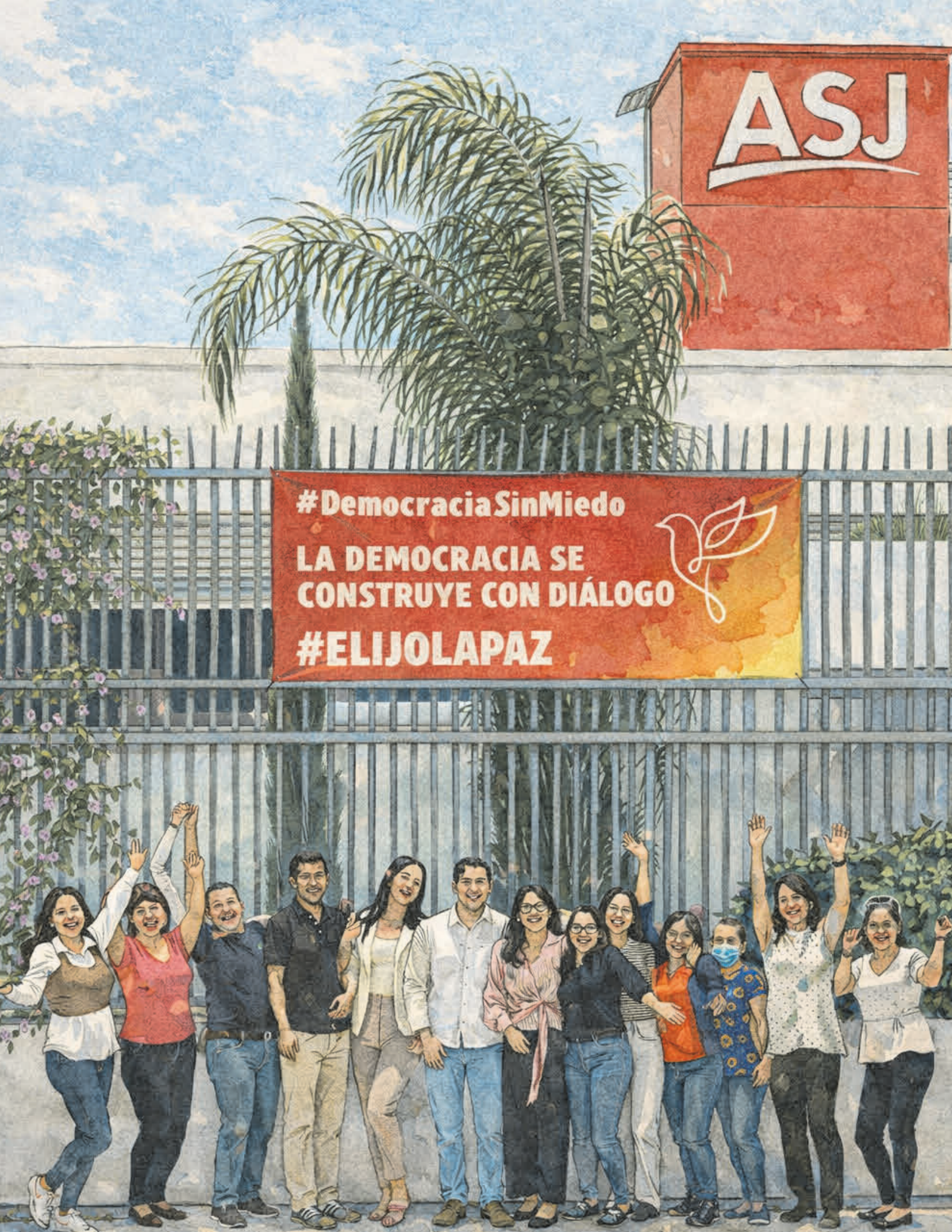
120 líderes y actores locales formados en ocho comunidades de Tegucigalpa.

(Campaña "No me toqués" del programa Comunidades Fuertes)





ASJ



#DemocraciaSinMiedo

LA DEMOCRACIA SE
CONSTRUYE CON DIÁLOGO



#ELIJOLAPAZ



SECTOR DEMOCRACIA Y TRANSPARENCIA: **OBSERVACIÓN CIUDADANA EN EL AÑO ELECTORAL**

En un contexto electoral determinante, ASJ se consolidó como el referente de la observación electoral, impulsando acciones para el fortalecimiento de la democracia y el Estado de derecho como brazo técnico de la Red por la Defensa de la Democracia (RDD), **plataforma que aglutina a más de 20 organizaciones** de sociedad civil, academia, empresa privada, iglesias, colectivos de mujeres, jóvenes y otras.

1,255
observadores
*en las elecciones
primarias*

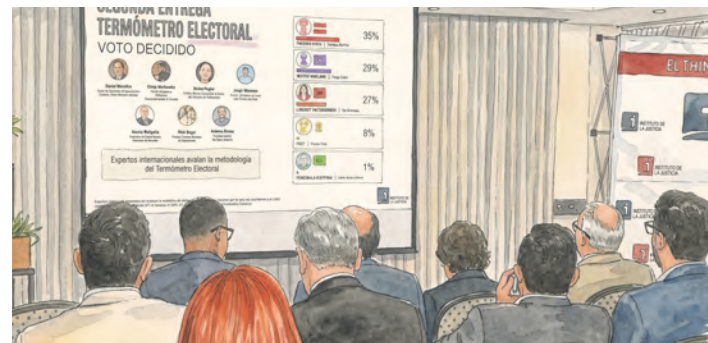
7,251
observadores
*en las elecciones
generales*

5 entregas
*del Observatorio de
la democracia*





Mediante estos ejercicios de observación electoral, **la RDD recolectó** información confiable, visibilizó irregularidades y documentó incidencias críticas, fortaleciendo la transparencia, la rendición de cuentas y la supervisión ciudadana.



SECTOR ENERGÉTICO: DEMANDA DE ACCIONES URGENTES

ASJ evidenció **problemas de transparencia, gobernanza y sostenibilidad en el subsector eléctrico de Honduras**, señalando inestabilidad en el suministro, contratación opaca y altos niveles de pérdidas en la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE). Tras la presión técnica y mediática, la institución publicó nuevamente sus estados financieros en el portal del Instituto de Acceso a la Información Pública, restableciendo parcialmente el cumplimiento en materia de transparencia.

Además, el monitoreo ciudadano de ASJ demostró que **-sin avances en la reducción de pérdidas de energía-** se requieren reformas estructurales para garantizar la sostenibilidad del sistema eléctrico.

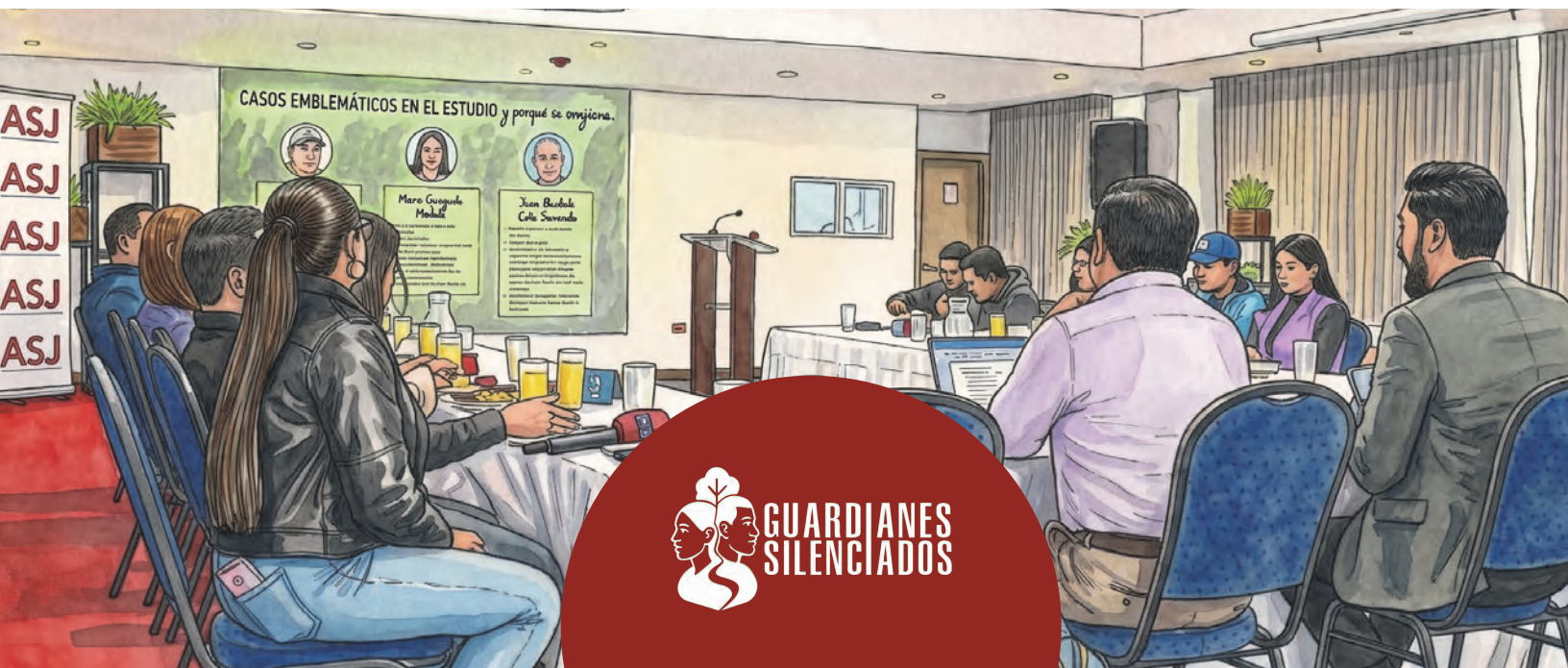


GOBERNANZA CLIMÁTICA: EN DEFENSA DEL BOSQUE Y LOS GUARDIANES DEL AMBIENTE

Promovimos la sostenibilidad y la justicia climática, enfocándonos en la conservación frente a los riesgos ambientales.

Revelamos retrasos en la implementación de la Estrategia cero deforestación, generando una respuesta pública del Instituto de Conservación Forestal (ICF).

Asimismo, **visibilizamos los riesgos que enfrentan los defensores ambientales con la iniciativa Guardianes silenciados** y promovimos un diálogo multisectorial con organizaciones, periodistas y actores nacionales e internacionales para fortalecer su protección y la respuesta institucional.



ESTADOS FINANCIEROS

CARTA DE OPINIÓN



Asociación para una Sociedad más Justa (ASJ)
16/6/2026
Página 2 de 40

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A la Junta Directiva de la Asociación para una Sociedad más Justa (ASJ)

Hemos auditado los estados financieros de la Asociación para una Sociedad más Justa (ASJ) (en adelante "la Asociación"), los cuales comprenden los balances generales al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y los estados de ingresos y egresos, estados de excedentes acumulados y estados de flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan en todos sus aspectos importantes la situación financiera de la Asociación para una Sociedad más Justa (ASJ) al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los cuales han sido preparados de conformidad con la base de contabilidad descrita en la nota 2 a los estados financieros.

Bases para la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en nuestro informe en la sección Responsabilidades del Auditor en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros. Somos independientes de la Asociación de acuerdo con las disposiciones del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad (Código IESBA, por sus siglas en inglés) del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores y hemos cumplido nuestras otras responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos la evidencia de auditoría que hemos obtenido suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión.

Énfasis en Asuntos

Base contable, restricción y uso

Llamamos la atención sobre la Nota 2 de los estados financieros, que describe las bases de contabilidad. Las políticas contables utilizadas y las divulgaciones hechas no tienen por objeto cumplir, y no cumplen con todos los requisitos de la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para PYMES). Los estados financieros han sido preparados para ayudar a la administración de la Asociación en la presentación de los estados financieros a la dirección ejecutiva y donantes de la Asociación de acuerdo con las regulaciones del Código de Comercio de Honduras. Consecuentemente, los estados financieros pueden no ser adecuados para otro propósito. Nuestra opinión no ha sido modificada con respecto a este asunto.

Otros Asuntos

Información financiera complementaria

Llamamos la atención sobre la sección de información financiera complementaria. La Administración de la Asociación es responsable de revelar otra información financiera relacionado a los gastos e ingresos por proyecto. La otra información comprende la información complementaria incluida en el Anexo 1, y no se incluye los estados financieros. Nuestra opinión no ha sido modificada con respecto a este asunto.

Nuestra opinión sobre los estados financieros no cubre la información complementaria y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

Auditoría · Consultoría · Impuestos · Servicios Legales

Tegucigalpa: Tercer Aguila, Piso 21, Oficinas 2113 y 2114
San Pedro Sula: Honduras Business Center, Terrazas Plaza, Barrio Río de Piedras
Roatán: Centro Comercial Dolphin Plaza, Local 19 Corner Hotel, 34151
Tel: +504(2253)4241 · 2544-1234 · Cel: +504 9855-5008
Correo: info@bakertilly.hn | Página: www.bakertilly.hn



Asociación para una Sociedad más Justa (ASJ)
16/6/2026
Página 3 de 40

En relación con nuestra auditoría sobre los estados financieros, nuestra responsabilidad es leer la información complementaria y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la información complementaria y los estados financieros o el conocimiento obtenido por nosotros durante la auditoría o si parece que existe un error material en la información complementaria por algún otro motivo. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existe una incongruencia material en esta otra información, estamos obligados a informar de ello. Al respecto de este asunto, no tenemos nada que informar.

Responsabilidades de la Administración de la Asociación en Relación con los Estados Financieros

La Administración de la Asociación es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros de conformidad con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados además de las prácticas contables requeridas o permitidas por la Leyes de Honduras y por aquel control interno que la administración determine necesario para permitir la preparación de estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de evaluar la capacidad de la Asociación para continuar como negocio en marcha, el presente proyecto presenta la ejecución realizada por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

Los encargados del gobierno de la Asociación son responsables de la supervisión del proceso de generación de información financiera de la Asociación para una Sociedad más Justa.

Responsabilidades del Auditor en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o a error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. La seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría detectará siempre un error material cuando exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas con base en los estados financieros.

Como parte de una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de error material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de un error material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o una elusión del control interno.
- Obtuvimos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Administración de la Asociación.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones relativas hechas por la Administración de la Asociación.

Auditoría · Consultoría · Impuestos · Servicios Legales

Tegucigalpa: Tercer Aguila, Piso 21, Oficinas 2113 y 2114
San Pedro Sula: Honduras Business Center, Terrazas Plaza, Barrio Río de Piedras
Roatán: Centro Comercial Dolphin Plaza, Local 19 Corner Hotel, 34151
Tel: +504(2253)4241 · 2544-1234 · Cel: +504 9855-5008
Correo: info@bakertilly.hn | Página: www.bakertilly.hn



Asociación para una Sociedad más Justa (ASJ)
16/6/2026
Página 4 de 40

- Concluimos sobre la apropiación de la utilización de la base control de negocios en marcha por parte de la Administración y basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Asociación para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, nos es requerido llamar la atención en nuestro informe de auditoría a las revelaciones correspondientes en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que modifiquemos nuestra opinión de auditoría. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría.

- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran su presentación fiel.

Nos comunicamos con los responsables de la administración de la Asociación en relación con, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad de la auditoría y los hallazgos de auditoría significativos; así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.



Auditoría · Consultoría · Impuestos · Servicios Legales

Tegucigalpa: Tercer Aguila, Piso 21, Oficinas 2113 y 2114
San Pedro Sula: Honduras Business Center, Terrazas Plaza, Barrio Río de Piedras
Roatán: Centro Comercial Dolphin Plaza, Local 19 Corner Hotel, 34151
Tel: +504(2253)4241 · 2544-1234 · Cel: +504 9855-5008
Correo: info@bakertilly.hn | Página: www.bakertilly.hn

ASJ
HONDURAS
PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

ESTADOS FINANCIEROS

BALANCE GENERAL



ASOCIACIÓN PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA
BALANCES GENERALES

Al 31 Diciembre de 2025 y 2024

(Expresados en lempiras)

	2025	2024
ACTIVOS		
<u>Circulante</u>		
Efectivo	L 22,829,131	L 33,647,675
Cuentas por cobrar	460,484	199,710
Gastos por cobrar donantes	2,589,470	6,424,053
Inversiones	26,673,884	-
Total Circulante	52,552,968	40,271,438
Activo Fijo Neto	1,755,354	1,751,356
Otros Activos	578,214	625,735
Total Activo	L 54,886,537	L 42,648,529
PASIVO e INVERSIONES		
<u>Pasivo Circulante</u>		
Cuentas por Pagar	L 128,706	L 361,026
Gastos acumulados por pagar	1,683,832	1,698,858
Fondos por aplicar proyectos	12,106,451	6,243,786
Provision Pasivo Laboral	16,543,299	14,720,764
Total Pasivo	L 30,462,289	L 23,024,435
PATRIMONIO		
Excedentes acumulados	L 24,424,248	L 19,624,094
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	L 54,886,537	L 42,648,529



Autorizados por: Carlos Alberto Hernández

Director Ejecutivo



Elaborado por: Jorge Adiel Zelaya 16-02-2618

Contador General

ESTADOS FINANCIEROS

ESTADOS DE RESULTADO



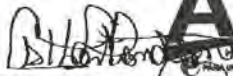
ASOCIACIÓN PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS Y EXCEDENTES ACUMULADOS

Por los años terminados del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Expresados en lempiras)

	2025	2024
INGRESOS		
Ingresos restringidos donantes	70,285,184	L 63,848,751
Total Ingresos	L 70,285,184	L 63,848,751
GASTOS DE PROGRAMAS-PROYECTOS		
Gastos de Operación y Administración	(69,951,554)	(63,849,486)
Total Gastos	(L69,951,554)	(L63,849,486)
Otros ingresos	2,662,836	4,553,398
Ingresos y gastos financieros netos	568,011	132,968
Diferencial cambiario	1,040,026	648,305
Excedente / Déficit al final del año	L4,604,503	L5,333,936
Excedente al inicio del año	L 19,624,094	L 14,290,158
Ajustes activos fijos	195,650	-
Saldo excedentes acumulados al final del año para ejecución de proyectos	L 24,424,248	L 19,624,094

 **ASJ**
ONDURAS
ASOCIACIÓN PARA UNA SOCIEDAD MÁS JUSTA

Autorizado por: Carlos Alberto Hernández
Director Ejecutivo

 
Jorge Adiel Zelaya
16-02-2018

Elaborado por: Jorge Adiel Zelaya
Contador General

FUENTES DE FINANCIAMIENTO:

Agradecemos a nuestros socios estratégicos que confían en nuestra labor por permitirnos seguir trabajando por una Honduras más justa.

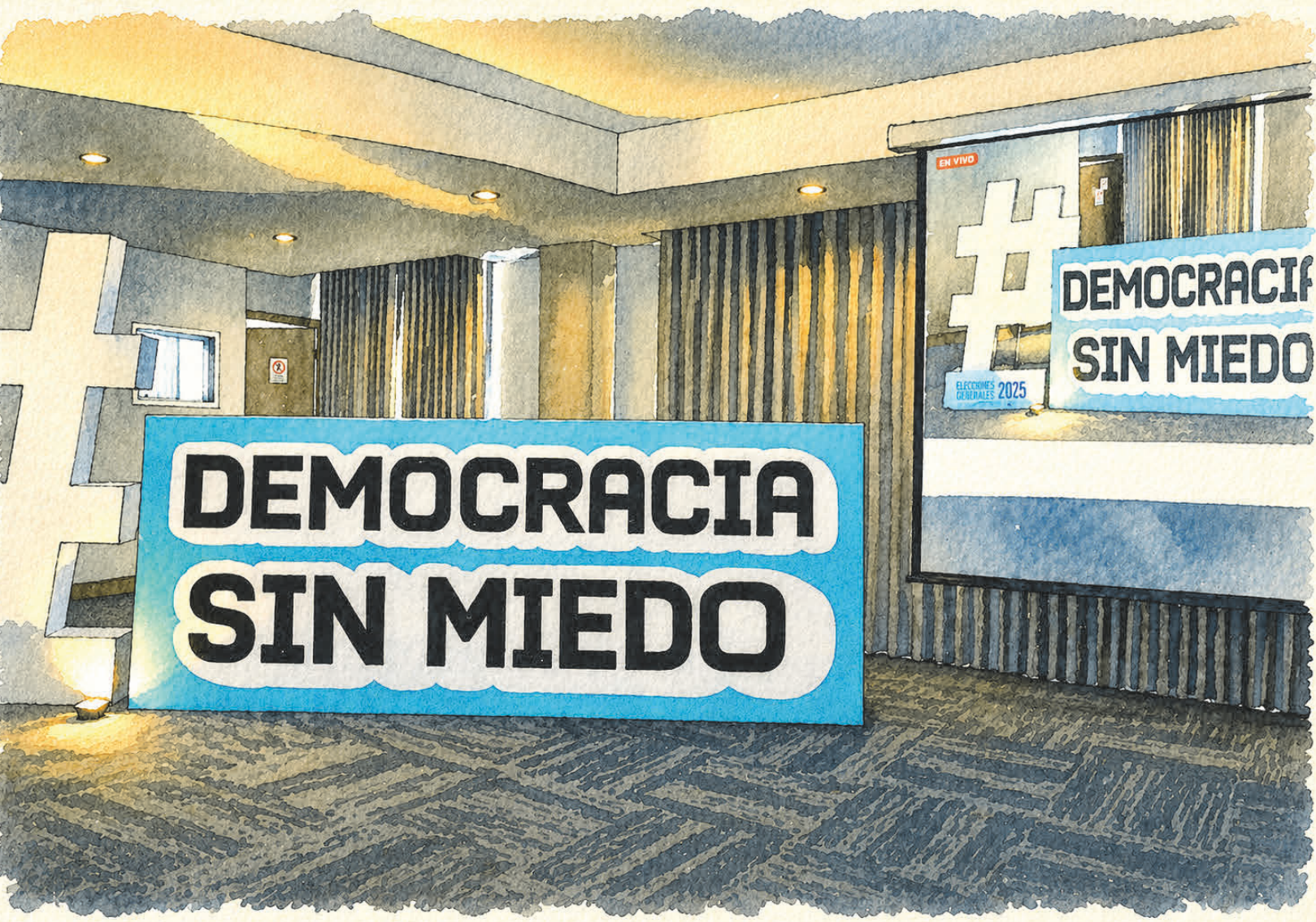


Embajada Británica
Ciudad de Guatemala





Gracias por soñar,
caminar y construir
con nosotros, una
Honduras más justa.



Sitio web:
<https://asjhonduras.com>



INFORME ANUAL 2025



asj_honduras



asjhonduras



asjhn1



asjhonduras1



asj-honduras