

Monitoreo ciudadano

LAS VERDADERAS PRIORIDADES

del presupuesto general de la República, 2025

CIERRE PRELIMINAR

Evaluar la ejecución presupuestaria para impulsar un gasto público eficiente, transparente y centrado en las prioridades de la población.

ASJ



www.asjhonduras.com

Enero, 2026



METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN



Revisión del presupuesto general de la República aprobado por el Congreso Nacional para 2025



Revisión y análisis de reportes de ejecución presupuestaria mensual, publicados por la Secretaría de Finanzas (2019-2025)



Solicitudes de información sobre ejecución presupuestaria a instituciones del sector público, a través de SIELHO



Consulta, validación e incorporación de insumos de expertos

CONTEXTO DEL PRESUPUESTO

2022



Declaratoria de emergencia fiscal y financiera

- El 15 de febrero, 2022-Autorizan USD 2,000 millones de endeudamiento
- El 8 de abril, 2022- Se reformula el presupuesto 2022 y se aumenta un 17%
- Amplían los techos de déficit fiscal: 4.9% PIB, 2022
- Mayor endeudamiento y mayor gasto corriente
- Se autorizan USD 1,000 millones en reservas internacionales

2023



Se priorizan programas sociales / mayor apoyo a la ENEE

2024



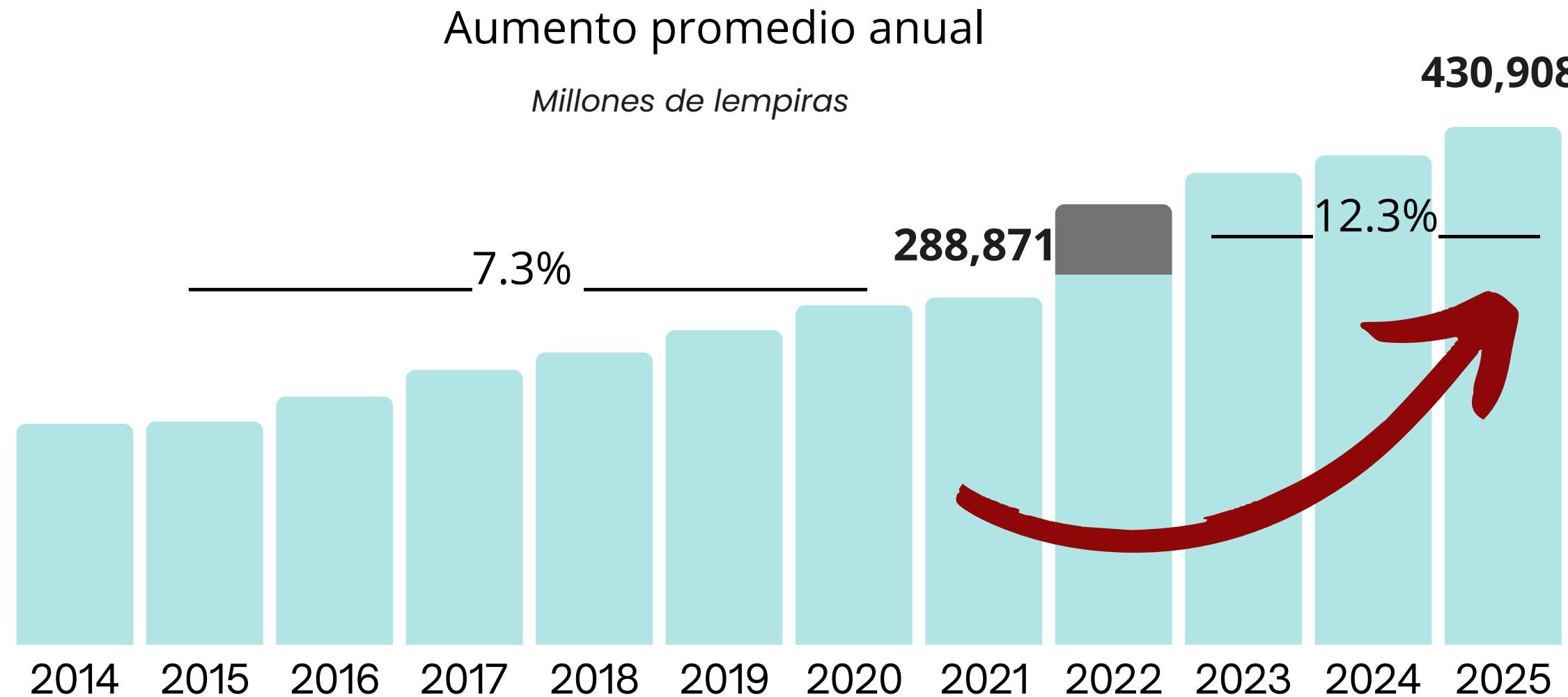
Adhesión de Honduras a la Corporación Andina de Fomento (CAF)

Se suscribe Acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (FMI)

Mayor contratación de deuda externa (promedio anual USD 1,513 millones), incluido un **Bono Soberano en 2024** (alta tasa de interés)

Entre 2021-2025 el presupuesto general de la República se ha aumentado un 49 %

Se gasta casi el doble de hace cuatro años



Fuente: Elaboración propia ASJ, con base en datos de la Secretaría de Finanzas. Presupuesto aprobado administración pública 2014-2025.

Marcados por excesivo gasto público y las mismas rigideces

- El **88%** se destina principalmente a sueldos y salarios, servicio de deuda, transferencias, otros gastos
- El **81%** del presupuesto se concentra en **16/113** instituciones.
- Déficit fiscal del SPNF **2.5% del PIB**
- **30%** del presupuesto de la administración central es financiado por endeudamiento público.

¿Cuántas familias se pudieron beneficiar con una adecuada priorización de estos recursos?

CONTEXTO



PRINCIPALES HALLAZGOS

Monitoreo ciudadano de la ejecución presupuestaria, 2025

- *Modificaciones presupuestarias*
- *Ejecución del presupuesto*
- *Principales asignaciones*

A red arrow-shaped graphic points from the bottom left towards the center of the slide. Inside the arrow is a close-up image of a black electronic calculator with a digital display showing '0.00' and a purple smartphone with a colorful screen.

MODIFICACIONES PRESUPUESTARIAS A DICIEMBRE, 2025

Asignaciones clave

Presupuesto aprobado

2025

L 430,908 millones

Vigente
L 440,791
millones

incrementa
4.2%

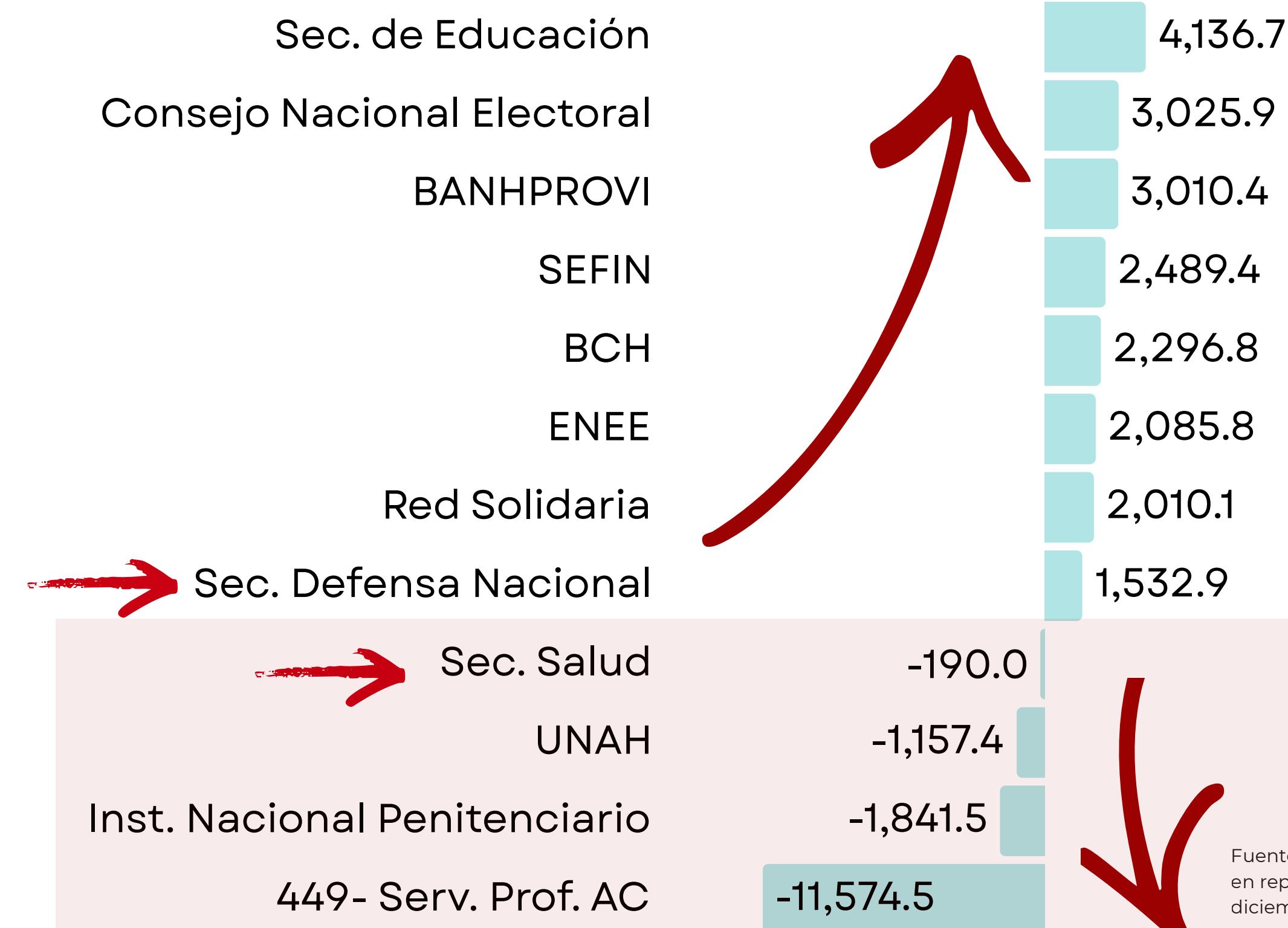
respecto al vigente 2024

**MODIFICACIONES
PRESUPUESTARIAS**

¿Los cambios al presupuesto priorizan intereses de la población o intereses particulares?

Presupuesto modificado por institución

Millones de lempiras



Presupuesto aprobado
2025

L 430,908 millones

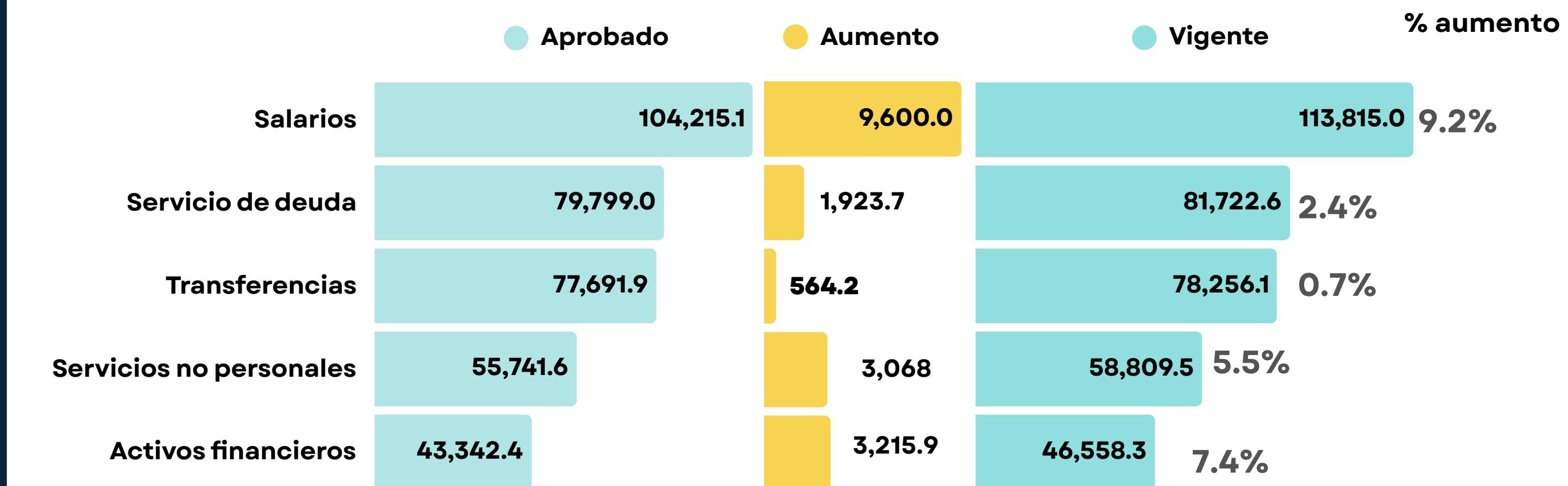
Vigente
L 440,791
millones

incrementa
4.2%
respecto al vigente 2024

MODIFICACIONES
PRESUPUESTARIAS

En 2025 las modificaciones presupuestarias priorizan sueldos y salarios y servicios no personales

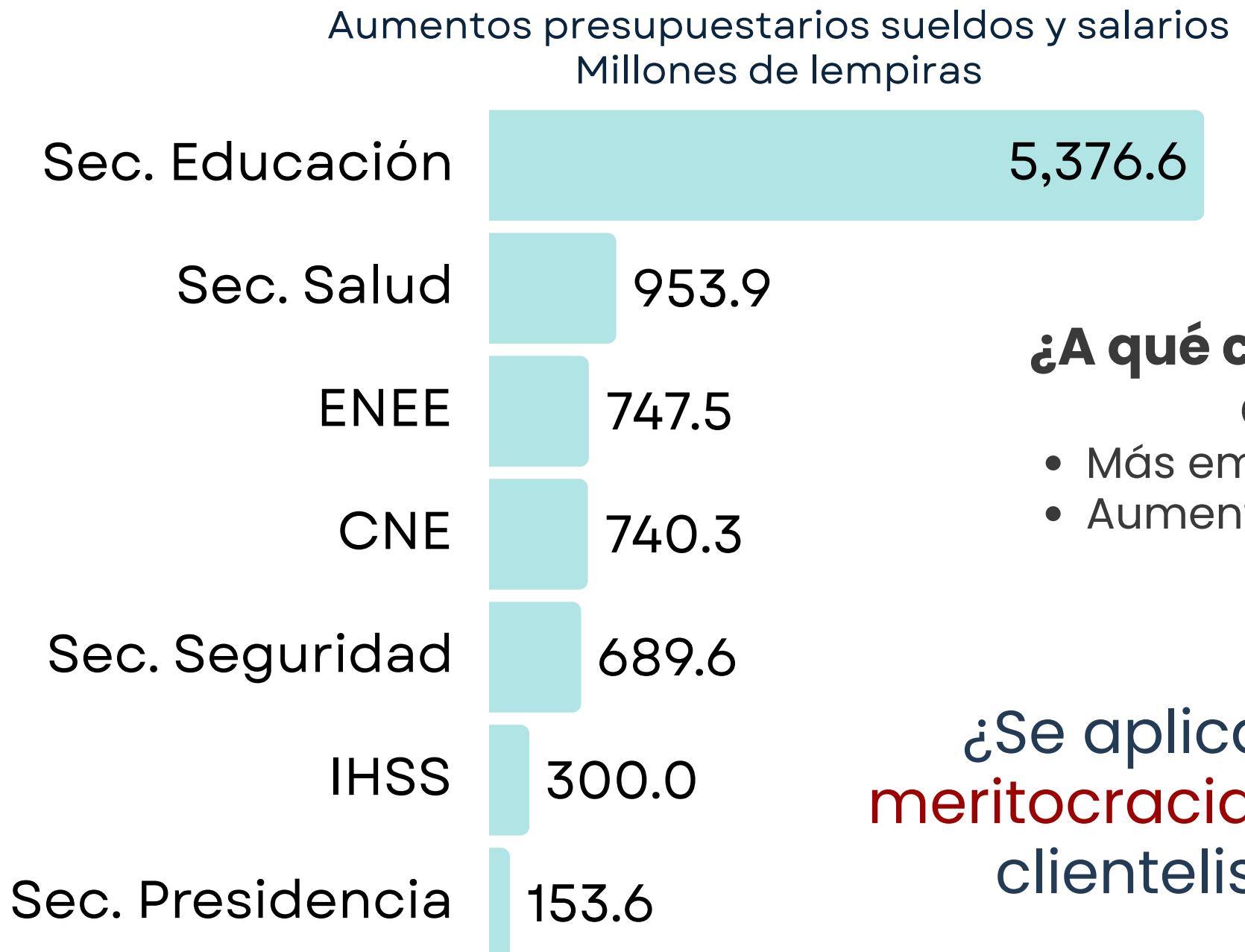
Principales grupos de gasto | Presupuesto modificado
Millones de lempiras



Servicio no personales incluye: Alquileres, consultorías, servicios públicos, publicidad, pasajes y viáticos.

Fuente: Elaboración propia ASJ con base en reporte de ejecución del gasto a diciembre, 2025. Secretaría de Finanzas.

La asignación para **sueldos y salarios** aumentó en más de **L 9,600 millones**, sin garantías de mejora en la calidad de los servicios públicos



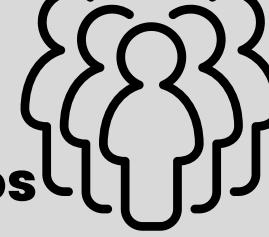
¿A qué corresponden estos aumentos?

- Más empleados públicos
- Aumentos salariales

¿Se aplican criterios de meritocracia y desempeño, o clientelismo político?

Fuente: Elaboración propia ASJ con base en reporte de ejecución del gasto al 31 de diciembre, 2025. Secretaría de Finanzas.

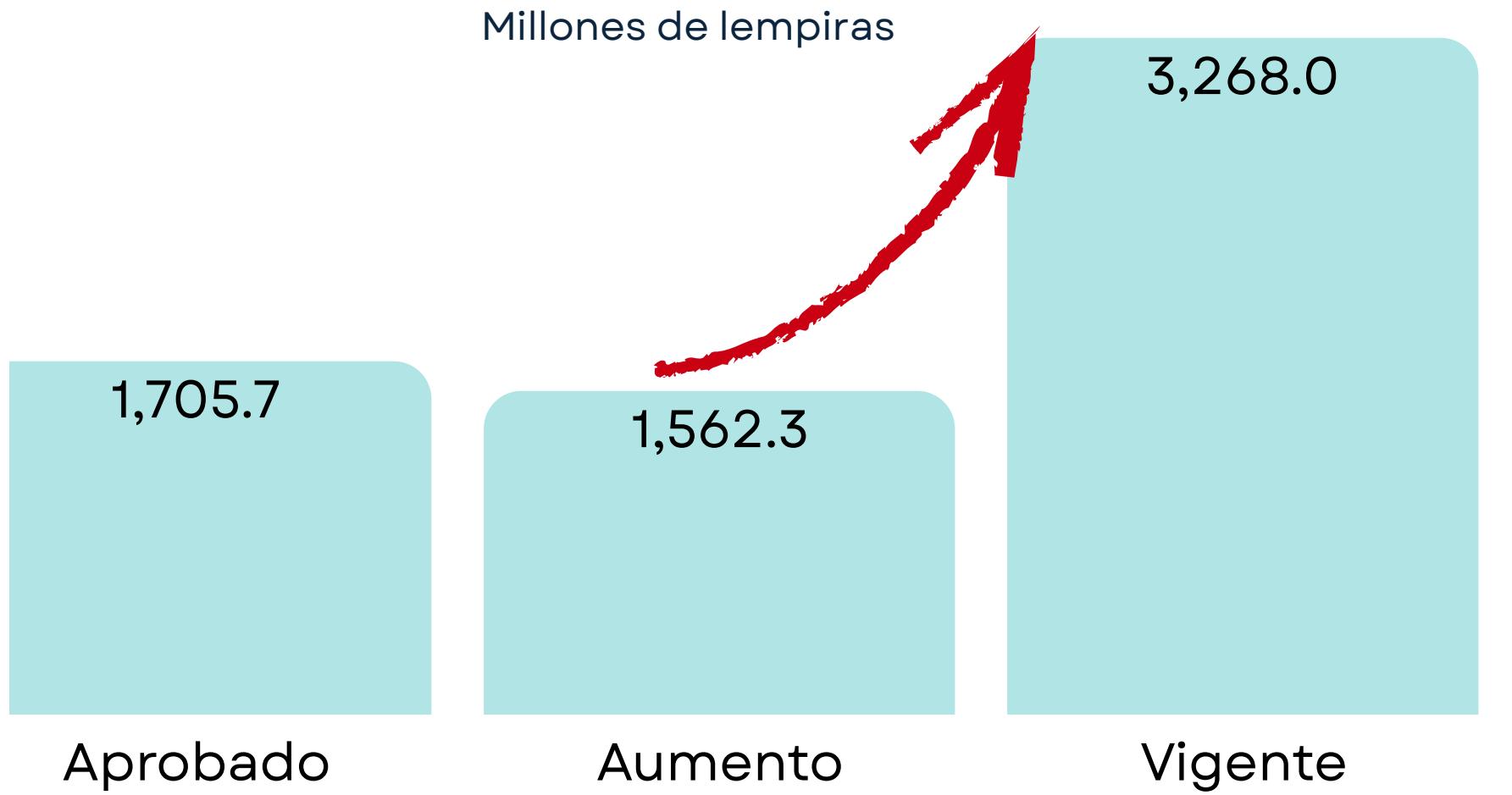
Sueldos y salarios
L 113,815
Millones
Vigente

250,475 
Empleados públicos

Fuente: SIREP- SEFIN / Portal IAIP 2021-2025
Informe Gestión Recursos Humanos 2013

MODIFICACIONES
PRESUPUESTARIAS

Aumento de 91.6 % el presupuesto para bonos (transferencias monetarias)



Fuente: Elaboración propia ASJ con base en reporte de ejecución del gasto al 15 de octubre, 2025. Secretaría de Finanzas. Objeto de gasto: Ayuda social a personas / Red Solidaria, PROASOL, SEDESOL

Nota:

Ejecución a septiembre, 2021: L3,166.6 millones | 86% ejecución

Ejecución a septiembre, 2024: L592 millones | 23% ejecución

¿Se respetan los criterios técnicos para otorgamiento de bonos?

Se continúa con las mismas prácticas históricas

Bonos
(Transferencias monetarias)

L 3,268
Millones

Préstamo BCIE: Bono Climático

L763.9
Millones



CASO SEDESOL:
Filtración de video devela uso de "fondo social" para clientelismo político.

FONDO SOCIAL CONGRESO NACIONAL

Aprobado disposiciones presupuestarias

7 instituciones / No diputados

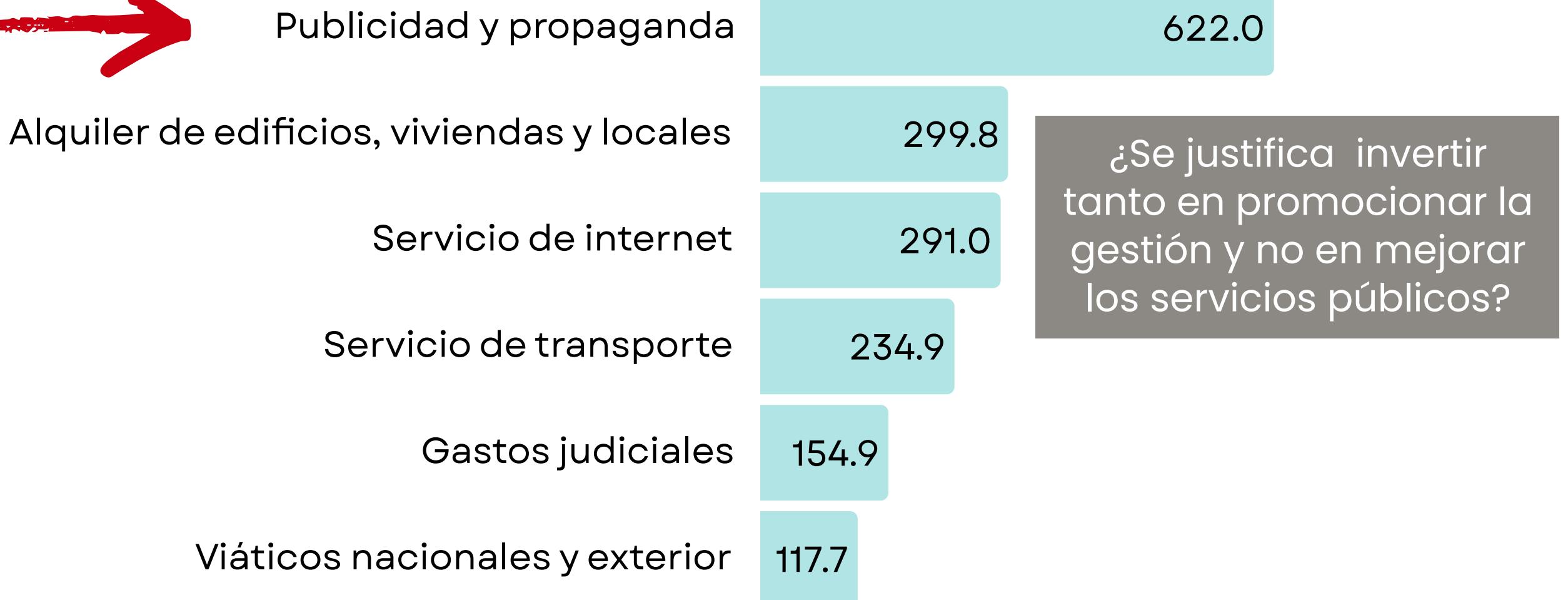
Entre 2023 a 2025

L 2,850
millones

**MODIFICACIONES
PRESUPUESTARIAS**

En 2025, la asignación para **publicidad y propaganda** aumentó más de dos veces

Aumentos presupuestarios servicios no personales
Millones de lempiras



¿Se justifica invertir tanto en promocionar la gestión y no en mejorar los servicios públicos?

Fuente: Elaboración propia ASJ con base en reporte de ejecución del gasto al 15 de octubre, 2025. Secretaría de Finanzas.
Excluye servicios financieros

Publicidad y propaganda

L 1,236.4
Millones
Vigente

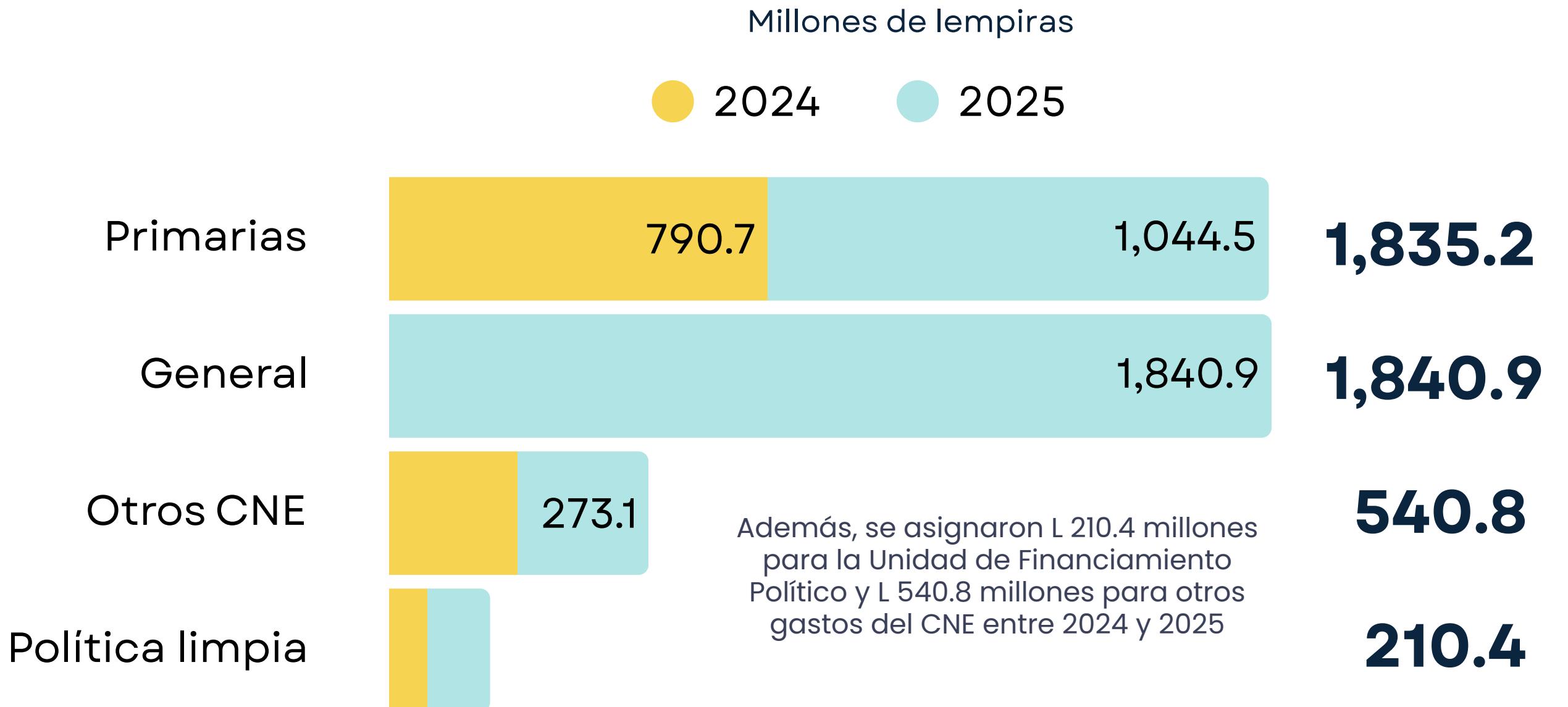
L 1,198
Sec. Planificación Estratégica
Salarios, publicidad, imprenta

Con lo que se asignó a publicidad en 2025, se pudo:

67%
Aumento de presupuesto medicamentos

**MODIFICACIONES
PRESUPUESTARIAS**

Elecciones 2025: Las más caras de la historia de Honduras



Fuente: Elaboración propia ASJ con base en reporte de ejecución del gasto 2024 y 2025 (CNE noviembre)

Proceso Electoral 2025

L 3,767.1
Millones
Vigente

2021: L 2,298.1
millones

**MODIFICACIONES
PRESUPUESTARIAS**



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Monitoreo ciudadano de la ejecución
presupuestaria, 2025

En 2025, la ejecución global del presupuesto fue de 90%, manteniéndose en su rango histórico

Millones de lempiras

Grupo	Vigente	% partic.	Ejecutado	% ejec.	No ejecutado
Salarios	113,815	26%	108,731	96%	5,084
Servicio de deuda	81,723	19%	78,811	96%	2,912
Transferencias	78,256	18%	71,278	91%	6,978
Servicios no personales	58,810	13%	54,732	93%	4,078
Activos financieros	46,558	11%	34,513	74%	12,045
Bienes capitalizables	33,777	8%	23,580	70%	10,197
Materiales y suministros	17,540	4%	15,743	90%	1,797
Otros	10,312	2%	10,121	98%	191
Total	440,791	100%	397,509	90%	43,282

Fuente: Elaboración propia con base en reporte mensual de ejecución del gasto a diciembre 2025.
Secretaría de Finanzas.

...pero la inversión (bienes capitalizables) continúa siendo un desafío con 70% de ejecución

Servicios públicos deficientes, que limitan la competitividad, la atracción de inversión y la generación de empleo.

Deuda flotante

(Obligaciones pendientes de pago)

L 37,064

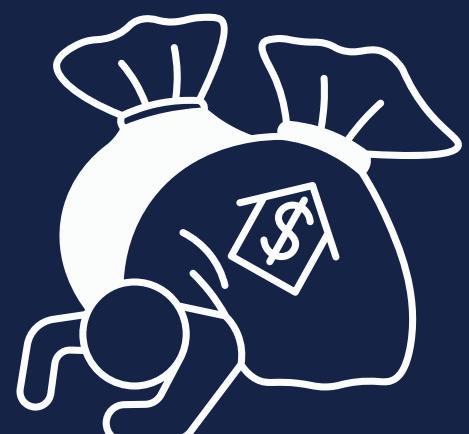
Millones

L 25,319

Millones

Administración Central

- Transferencias municipales
- Construcciones y mejoras
- Productos farmacéuticos
- Contribuciones patronales institutos de previsión



Instituciones públicas muestran mayores niveles de ejecución en los últimos meses del año

Porcentaje de ejecución presupuestaria (Ejecutado/ vigente)

Menos de 59%	Entre 60%-79%	Mas de 80%	113 Instituciones
3 Instituciones	22 Instituciones	87 Instituciones	
Comisión ferrocarril 0%	IP 76%	Ministerio Público 100%	
IHMA 49%	INE 76%	Presidencia 100%	
ERSAPS 52%	HONDUTEL 77%	UEP 100%	
SEDECOAS 53%	Sec. Infraestructura 77%	Servicios Financieros 100%	
CREE 62%	Red Solitaria 78%	Ins. Nac. Agrario 99.9%	
PVAH 62%	Sec. Energía 78%	CONDEPAH 99.9%	
	IHADFA 79%	Ciudad Mujer 99.9%	
	Migración 79%	TJE 99.8%	
		Sec. Turismo 99.8%	

Fuente: Elaboración propia con base en reporte mensual de ejecución del gasto al 31 de diciembre, 2025. Secretaría de Finanzas.
Cifras preliminares

Nota: A junio, 2025 la ejecución fue de 42%, denotando ineficiencia y entrega tardía de beneficios a la población.

EJECUCIÓN 2025

Ejecución de crédito externo fue de 67% al cierre de 2025, evidenciando limitada capacidad de gestión y ejecución de recursos



Fuente: Elaboración propia con base en reporte mensual de ejecución del gasto al 31 de diciembre, 2025. Secretaría de Finanzas.

Fuente: Informe de cartera de operaciones financiadas con fondos externos. I trimestre de 2025



Se cuenta con una disponibilidad de US\$ 2,954 millones de préstamos en ejecución

Pero además, se continúan **contratando más deuda**, que genera **costos financieros por no desembolsar**

En septiembre, 2025 se efectuó reapertura de Bono Soberano por US\$ 200 millones. Cupón: 8.625%

EJECUCIÓN 2025



ASIGNACIONES PRIORIZADAS

Monitoreo ciudadano de la ejecución
presupuestaria, 2025

SECRETARÍA SALUD

Millones de lempiras

L 29,271  **L 29,081**

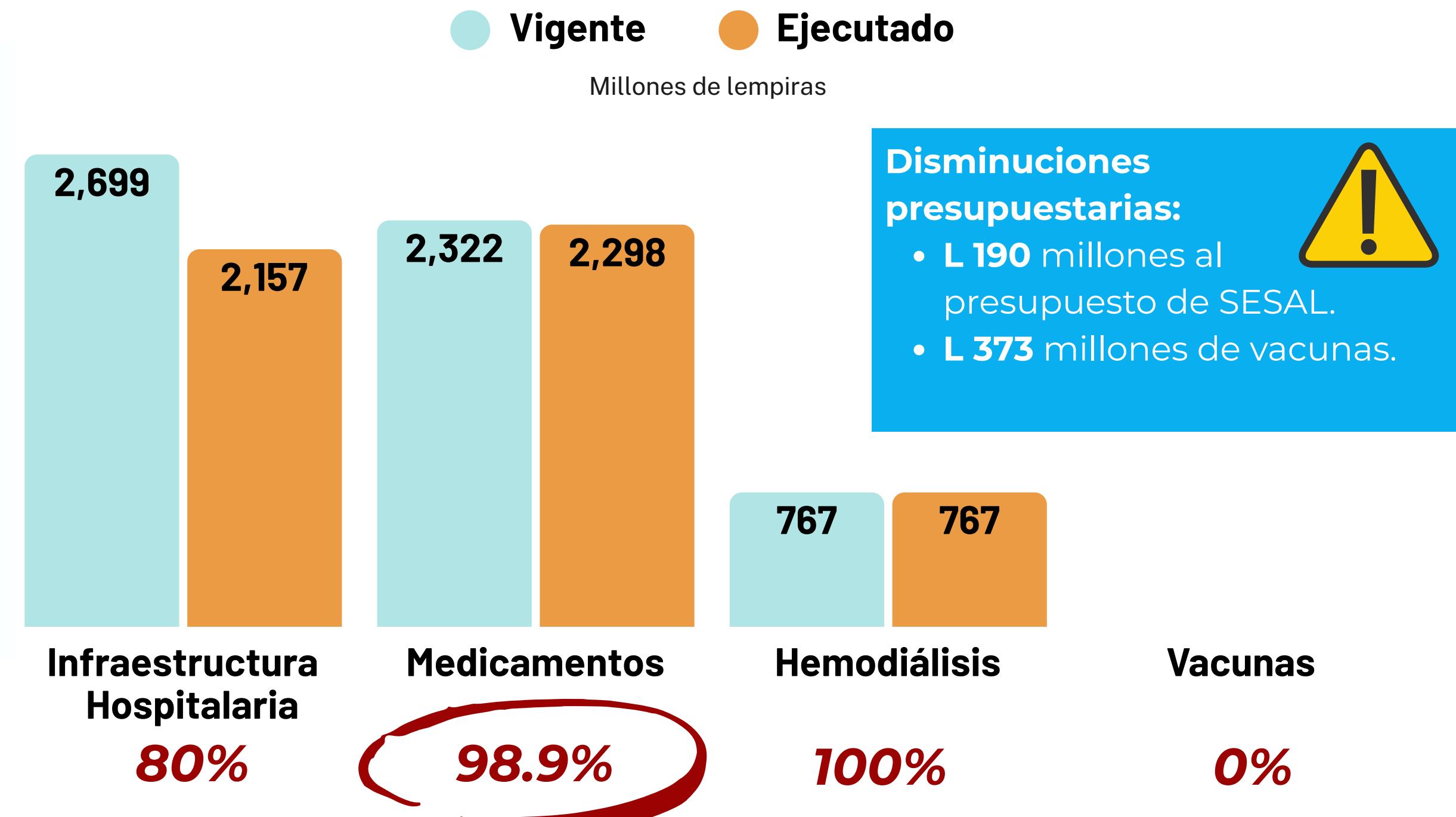
Aprobado Vigente

L 27,423 **94.3%**
Ejecutado % Ejecución

Según veeduría de ASJ, solo el
49%
de los pacientes recibe su
tratamiento completo;
51%
lo recibe incompleto o no recibe
ninguno.



Ineficiente ejecución presupuestaria de la Secretaría de Salud en asignaciones prioritarias, durante el año



Fuente: Veeduría ASJ, Octubre, 2025

Fuente: Elaboración propia con base en reporte mensual de ejecución del gasto al 31 de diciembre, 2025. Secretaría de Finanzas.

SECRETARÍA EDUCACIÓN

Millones de lempiras

L 42,756 L 46,892

Aprobado

Vigente

L 46,291 98.7%

Ejecutado

% Ejecución

Más de 1 millón
de niñas, niños y
adolescentes continúan
fuerza del sistema
educativo (2024)



Programas clave con limitada ejecución en 2025 y la exclusión educativa sigue sin resolverse

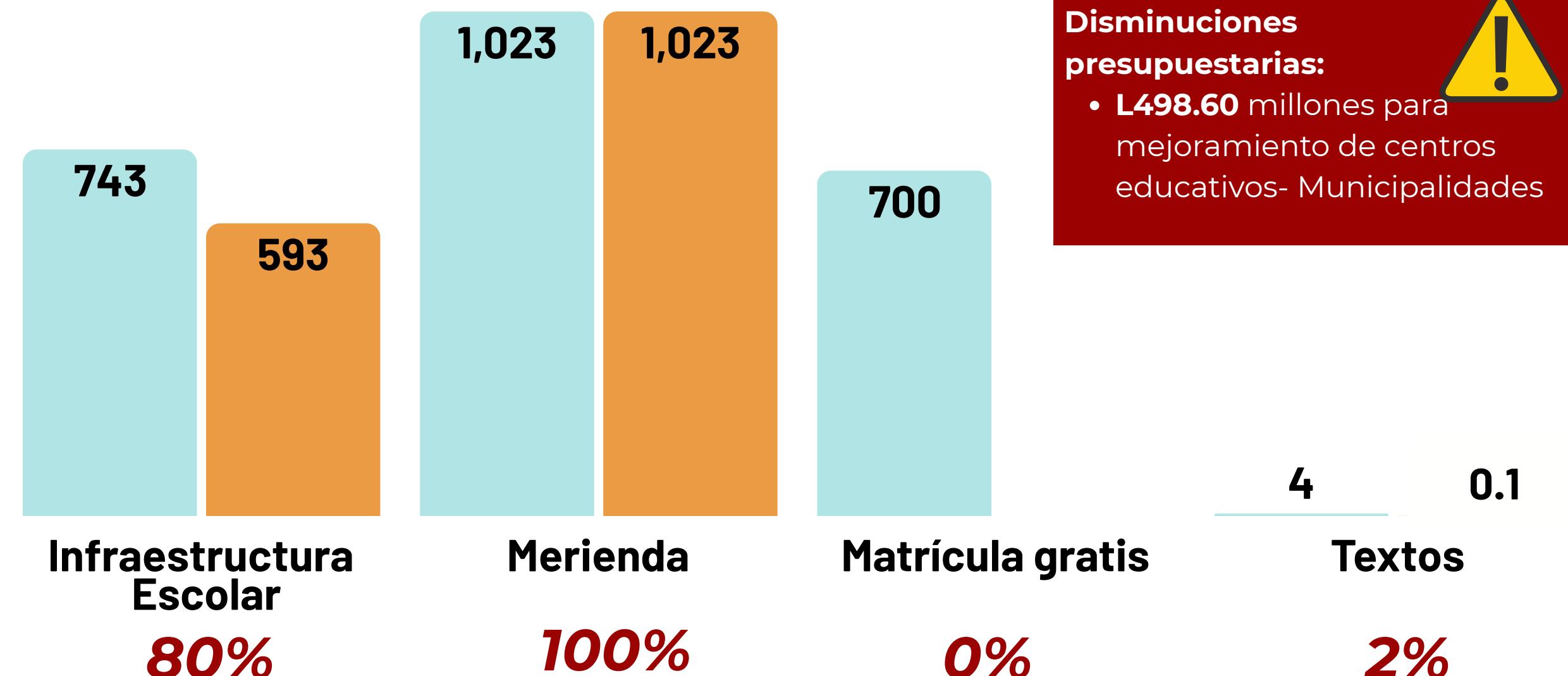


Vigente



Ejecutado

Millones de lempiras



Fuente: Elaboración propia con base a reporte mensual de ejecución del gasto a diciembre, 2025. Secretaría de Finanzas.

SECRETARÍA DE DEFENSA

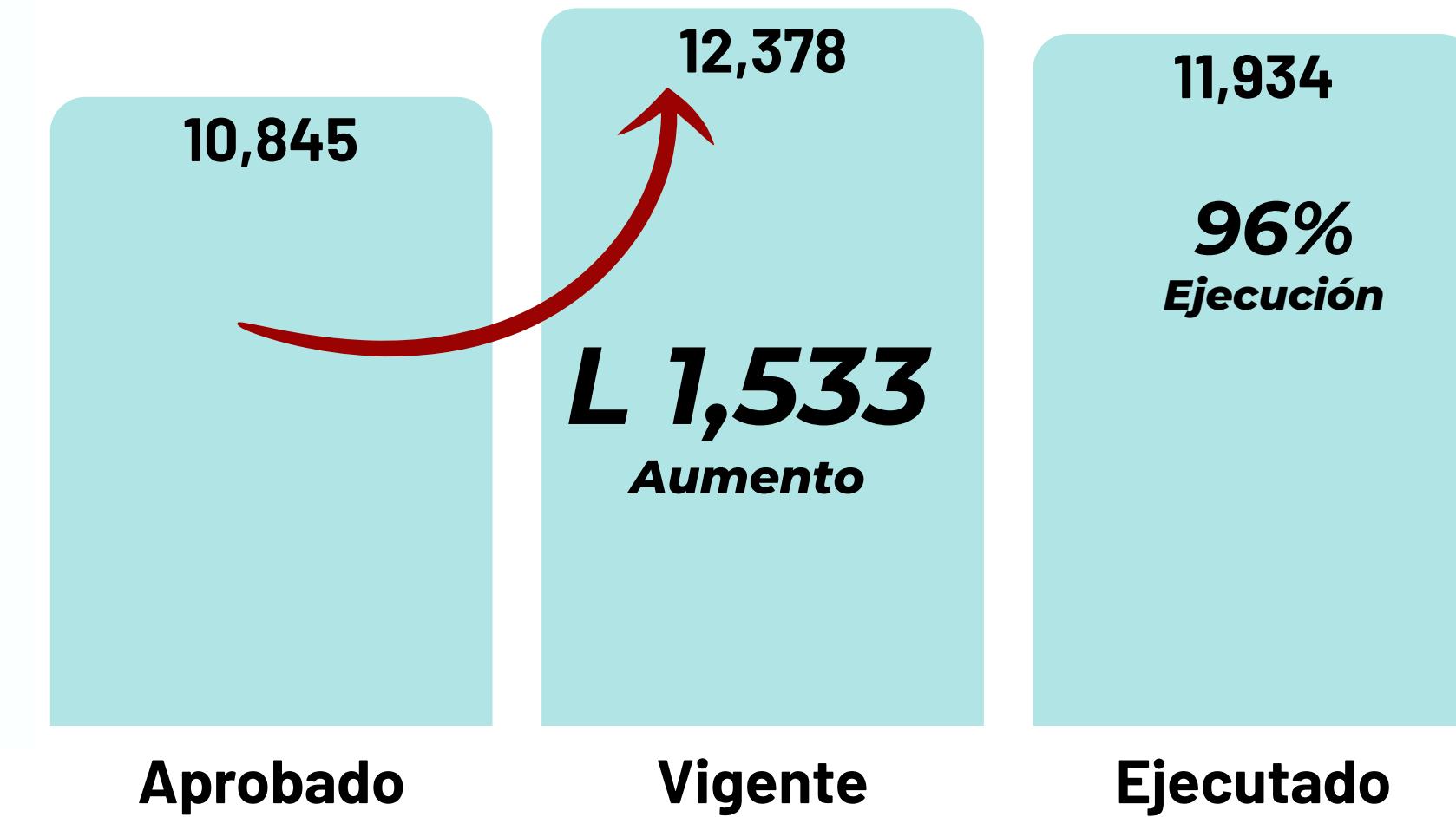
AUMENTOS

Equipo militar
L 665
millones

Otros aumentos
Diesel
Repuestos y accesorios
Gasolina
Confecciones textiles
Calzado

Aumento de más de L 1,533 millones para la Secretaría de Defensa, priorizando equipo militar y gasto operativo

Millones de lempiras



Fuente: Elaboración propia con base en reporte mensual de ejecución del gasto a diciembre, 2025. Secretaría de Finanzas.

ENEE

Millones de lempiras

L 51,516

Vigente

L 49,609

Ejecutado

96%

% Ejecución

**ASIGNACIONES DE LA
ADMINISTRACIÓN CENTRAL
A LA ENEE, 2025**

L 7,528.6 millones

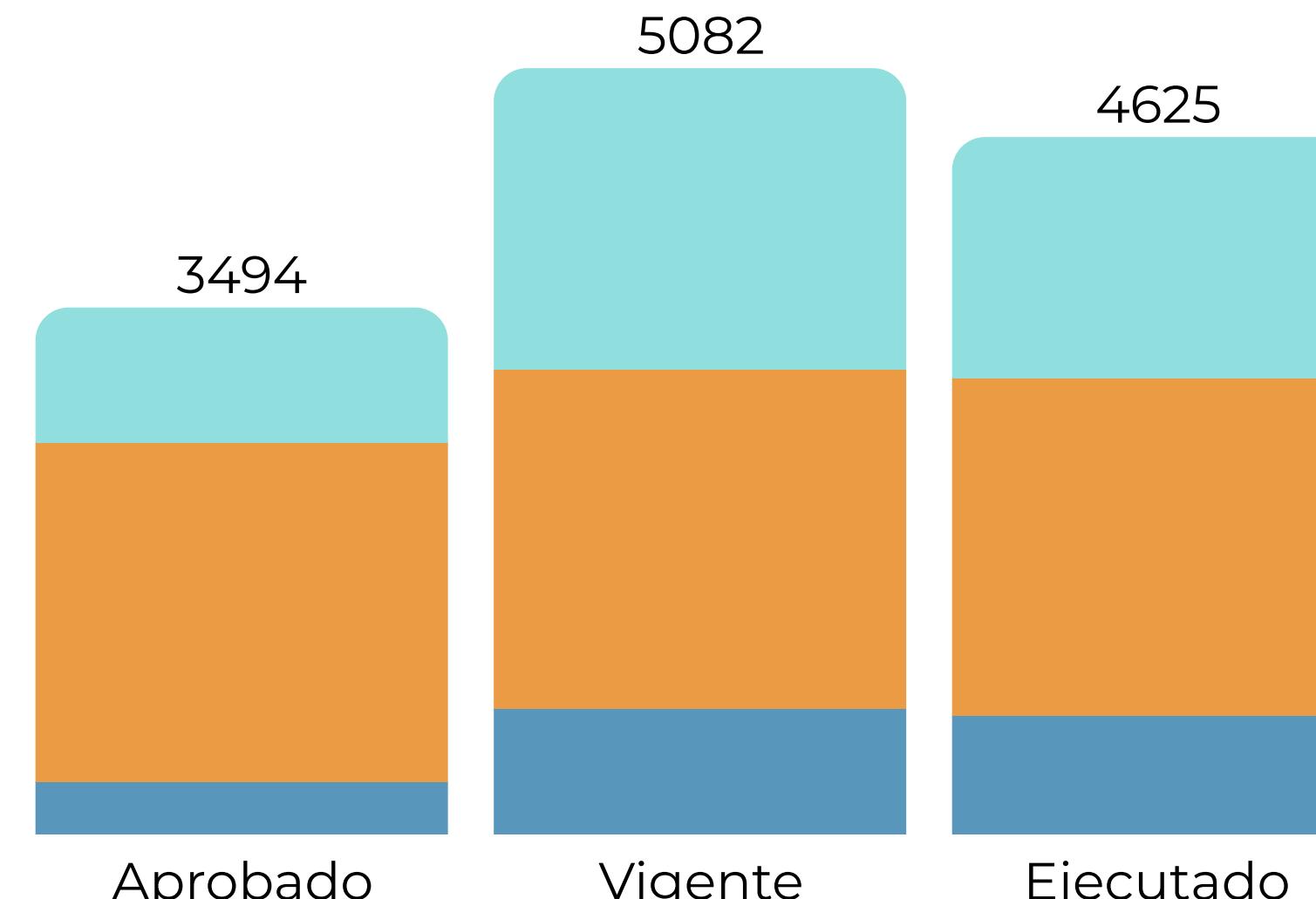
Transferencia 2,474 42%

Subsidios 5,054 93%

El presupuesto asignado para reducir pérdidas en 2025 fue de **L 5,082 millones**

al PNRP se **incrementó 2.23 veces** en 2025 respecto al monto aprobado en su mayoría para sueldos y salarios

● Distribución ● UTCD ● PNRP



La ENEE cuenta con

4,507

personas contratadas para
reducir pérdidas de energía

PNRP y por Fideicomiso- UTCD

1,988 + **1,498**
PNRP UTCD-EEH 1/

34.6%
Diciembre, 2025

Proyección
Fuente: Boletines ENEE- Octubre

**La meta establecida no
se cumplió (25.06%)**

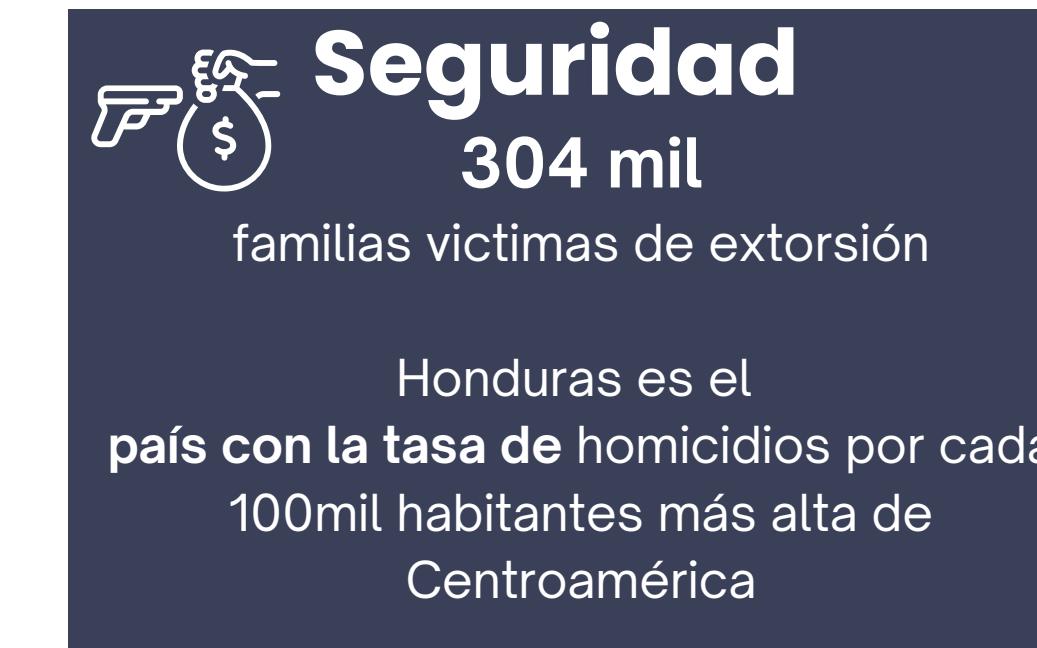
Fuente: Elaboración propia con base en reporte mensual de ejecución del gasto a diciembre, 2025. Secretaría de Finanzas.

Fuente: Elaboración propia ASJ con base a Remuneración de Empleados en el IAIP a junio 2025, PNRP: 1,988 y UTCD 1,498 (2024 y base 2021).

1/ Forma parte del organigrama de la ENEE- IAIP

**La priorización y ejecución del
presupuesto 2025 no responden a las
verdaderas necesidades de la población**

Se continúa con rezagos en indicadores clave, como reflejo de la limitada efectividad del Presupuesto General



Fuente: ASJ. Estado de país ASJ 2024 / Informe de fondos externos 2017-2024. Secretaría de Finanzas

Honduras es el país más pobre de Centroamérica: 60.1 % de los hogares en condición de pobreza

RECOMENDACIONES

- Fortalecer la **planificación presupuestaria** para que las reasignaciones de recursos respondan a prioridades nacionales y evidencia técnica.
- Aumentar la **rendición de cuentas** sobre los resultados alcanzados con el gasto público, más allá de la simple ejecución presupuestaria, respetando los principios de eficiencia, austeridad, transparencia y participación ciudadana.
- Reforzar los controles** para evitar el uso político de los recursos públicos y asegurar transparencia y equidad en el proceso electoral y una entrega efectiva de servicios públicos a la población.
- Transformar el sector público mediante un Sistema Nacional de Integridad** que reordene instituciones, elimine duplicidades y racionalice el gasto público, **garantizando que los recursos se traduzcan en resultados y servicios efectivos para la población.**

#SeguimosTrabajandoPorUnaHondurasMásJusta



Prem/(disc)	Dividend Yield
81.13%	6.48%
55.64%	5.54%
45.54%	7.84%
78.15%	8.14%
30.48%	1.41%
1.14%	4.88%
5%	6.44%
5%	5.55%
7.15%	8.88%
7.15%	7.15%
5.55%	8.14%
4.88%	4.88%
1.15%	1.15%
8%	8%
%	%