

|   | Problemática                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Propuestas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | <b>ÁLTAS PÉRDIDAS DE ENERGÍA.</b> En 2020 se perdió alrededor del 35% de la energía que entró al sistema de la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE). Esto representó más de USD 525 millones, lo que supera los presupuestos de la UNAH, el Hospital Escuela y la Secretaría de Seguridad.                                                                                                                                                                                 | <b>EJECUTAR UN PLAN DE ACCIÓN PARA LA REDUCCIÓN DE PÉRDIDAS TÉCNICAS Y NO TÉCNICAS.</b> Este plan debería de contemplar la colaboración entre Empresa Energía Honduras (EEH) y la Empresa Nacional de Energía Eléctrica (ENEE) y mandar a que ambas dispongan de presupuesto para inversión en equipos. El énfasis del plan debe de estar en los grandes consumidores, identificando quiénes son y demandándolos.                                                                                                                                                                                                                       |
| 2 | <b>ALTOS NIVELES DE MORA.</b> Para julio de 2021, la ENEE presentaba los niveles de mora más altos de los últimos años. Más de 13 mil millones de lempiras sin recaudar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>PAQUETE DE SOLUCIONES FÁCILES PERO QUE DEBEN SER DESPOLITIZADAS.</b> Evaluar otros mecanismos de cobro que hayan funcionado en disminuir los riesgos de mora. Evitar que agentes externos se encarguen del control de mora, debe de ser un trabajo hecho directamente por la ENEE. El gobierno debe dar ejemplo con sus pagos al día para lo que se necesita que la Secretaría de Finanzas cumpla con la ley que manda a hacer reserva de pago a favor de la ENEE por las instituciones estatales                                                                                                                                    |
| 3 | <b>RELACIÓN CONTRACTUAL ENTREE ENEE Y EEH E INTERVENCIÓN AL CONTRATO.</b> Empresa Energía Honduras (EEH) ha fallado en la reducción de pérdidas, actualmente están en 35%, cuando deberían estar en 19% de acuerdo al contrato. Además, ha fallado en los niveles de inversión. Para 2020, EEH debía haber invertido USD 121 millones, pero en realidad solo había invertido USD 33 millones. También, no ha cumplido con reducción de cuentas en mora y eliminación de promedios. | <b>UNA RELACIÓN AMABLE POR EL PERÍODO QUE FALTA PARA QUE TERMINE EL CONTRATO Y PREPARACIONES PARA RETOMAR TODAS LAS FUNCIONES.</b> En lo que queda del contrato ENEE y EEH deben trabajar en conjunto a favor de reducir pérdidas y garantizar un buen servicio de distribución. A la vez, la ENEE debe prepararse para que al terminar el contrato tenga la capacidad plena de facturar y cobrar. Es muy importante en este sentido que el próximo gobierno garantice un gerente para la ENEE que tenga la experiencia, capacidad y el conocimiento técnico para que la empresa retome todos los roles relacionados a la distribución. |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4 | <p><b>CONTRATACIONES PARA LA GENERACIÓN DE ENERGÍA CON IRREGULARIDADES, QUE TIENEN IMPACTO FINANCIERO NEGATIVO.</b> Se ha evidenciado procesos de contratación anteriores al margen de la ley y la existencia de contratos con generadoras con condiciones abusivas. ASJ ha mostrado que al menos 24 contratos con generadoras tienen irregularidades que provocan pérdidas monetarias incesarias. Solo las irregularidades de dos de estos contratos representan un costo anual</p>                                                               | <p><b>PAGO OPORTUNO, RENEGOCIACIÓN Y FOMENTAR EL MERCADO DE OPORTUNIDAD.</b> Es primordial pagar a quienes se les debe y tengan contratos vigentes. Esto se puede hacer en procesos de renegociación que también garanticen reducciones en las tarifas antes pactadas (pagos más justos). Al salir de esa crisis, es importante fomentar el mercado de oportunidad en el que la licitación se maneje por un empresa externa y con experiencia.</p> |
| 5 | <p><b>INGOBERNABILIDAD E INSOSTENIBILIDAD FINANCIERA EN LA ENEE.</b> La ENEE es un monopolio estatal que ha mostrado ser infectiva, ineficiente y con alta injerencia política. Su actual estructura dificulta la transparencia y la identificación de donde estan los problemas. Además, la empresa frecuentemente tiene que incurrir a endeudarse, actualmente la deuda exclusiva de la empresa representa el 26% de la deuda externa del Estado. Esto representa también la incapacidad de la empresa para invertir en mejorar el servicio.</p> | <p><b>ESCISIÓN DE LA ENEE Y TRANSFERENCIAS SEGURAS DEL GOBIERNO PARA SANEAR LA ENEE.</b> Dividir la ENEE por cada una de sus actividades competitivas. Esto permitirá una mejor gobernabilidad y facilitará el financiamiento no soberano para que exista la liquidez y se den las mejoras necesarias. Además de eso, se debe buscar transferencias seguras desde el gobierno central hacia la ENEE cada año para sanear lo malo.</p>              |