

23 NOVIEMBRE, 2021

SALIENDO DE LA OSCURIDAD EN EL SUBSECTOR ELÉCTRICO

LOS PROBLEMAS Y LAS
SOLUCIONES INMEDIATAS

La problemática de la ENEE constituye el **principal desafío financiero, ambiental y de transparencia** para la sostenibilidad y desarrollo del país.

**NINGUN CANDIDATO BRINDÓ PROPUESTAS A
DETALLE DURANTE CAMPAÑA ELECTORAL**

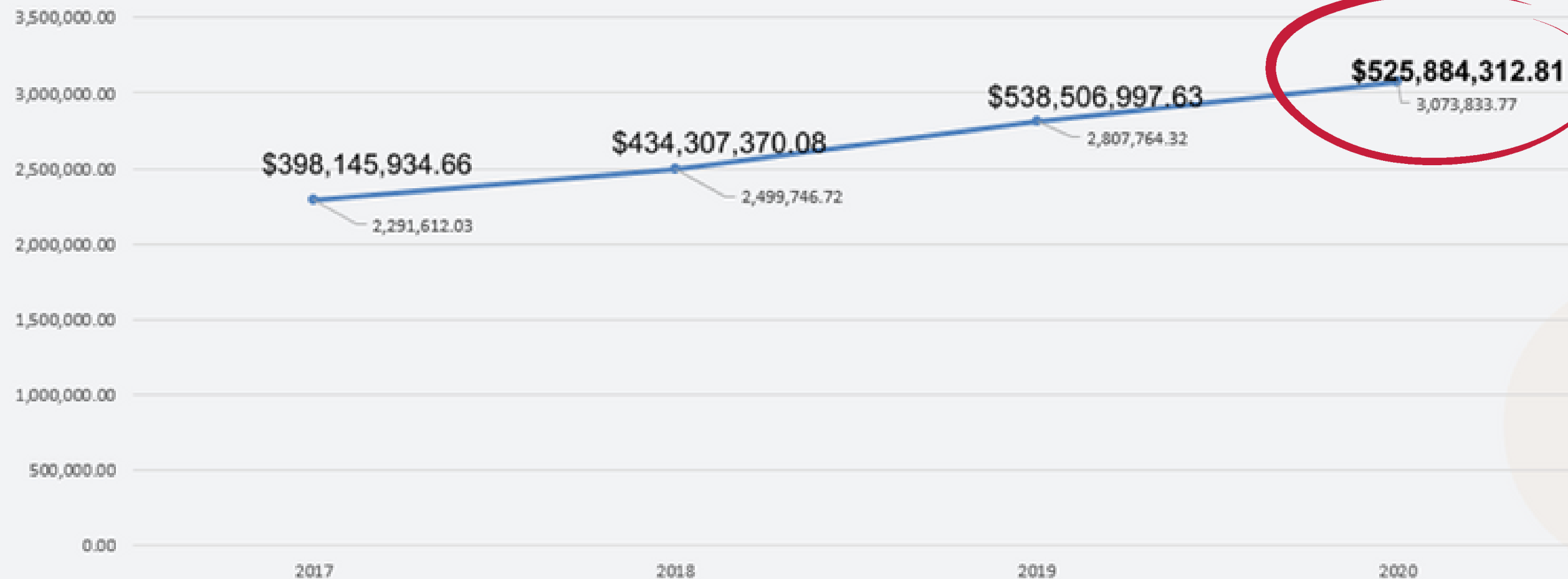
LISTA DE PROBLEMAS Y SOLUCIONES ESPECÍFICAS PARA ASEGURAR COMIENZO EN EL RESCATE DEL SUBSECTOR ELÉCTRICO



ALTAS PÉRDIDAS DE ENERGÍA

PROBLEMA N°. 1

Pérdidas en de 2017-2020 en KWh y \$



- En los últimos 20 años se ha perdido casi **L 121 mil millones**.
- En 2020 se perdió el **37% de la energía** que ingresó al sistema.

- **7 veces más** que el presupuesto del **Hospital Escuela** en 2021
- **2.5 veces más** alto que el presupuesto de la **UNAH**
- Casi **2 veces más** que el de la **Secretaría de Seguridad**

Del total de las pérdidas:

- **74% es hurto** y **26% pérdidas técnicas**
- Mayores robos son de **grandes consumidores**.

SOLUCIONES A CORTO Y MEDIANO PLAZO

- **Preparar los equipos, estrategias, planes** y demás, para que ENEE-distribución tome las riendas y el control de la facturación y cobranza.
- Crear y aprobar un **plan de acción** para la reducción y control de pérdidas no técnicas.
- Trabajar para una **relación de trabajo cordial** entre ENEE y EEH en el contrato por terminar. Ambos con un plan de reducción de pérdidas.
- Permitir la **veeduría social** de diferentes procesos para el control de pérdidas. Debe iniciar pronto e incluir las negociaciones de ENEE y EEH.
- Implementar **controles de pérdidas integrales**, tanto de grandes y pequeños hurtadores, identificando y publicando quiénes son.
- Buscar **apoyo en inversión o financiamiento** con entes multilaterales para mejorar la reducción de pérdidas.

ALTOS NIVELES DE MORA

PROBLEMA N°. 2

- En diciembre del 2016 ascendía un poco más de **L 7 mil millones**. Actualmente está por encima de L 13 mil millones (alrededor de USD 540 millones).
- Mientras la morosidad heredada de la ENEE ha disminuido, la **morosidad** durante la gestión de EEH **ha aumentado**.
- El 89% de los clientes morosos pertenecen al sector residencial, pero representan el **49% de la mora**.
- El 11% de los morosos son del sector **comercial, industrial y gobierno**, pero representan la mayor parte de mora (51%).

El saldo moroso actual de la ENEE es el más alto visto





SOLUCIONES A CORTO Y MEDIANO PLAZO

- **Evitar que agentes externos manejen esta actividad;** la facturación y cobros debe hacerlos ENEE-distribución.
- **Despolitizar la cobranza.** Cobrarles a todos y darles el seguimiento según ley cuando no paguen.
- Cumplir con la ley para que la Secretaría de Finanzas reserve los **pagos a la ENEE por la mora estatal**. Debe exigirse y ejecutarse pagos a tiempo. El Estado debe dar el ejemplo. El próximo gobierno debe establecer un plan de pago.
- Considerar **mecanismos de cobro exitosos** de otros países para la reducción de mora. Por ejemplo, *cobro prepago en zonas de alto riesgo, mora y poco consumo; ya que requieren menos personal y son más prácticos.*
- **Depurar la base de datos de mora**, ya que existen registros de hace más de 20 años (posiblemente con personas ya muertas o de empresas liquidadas).

RELACIÓN CONTRACTUAL ENTRE ENEE Y EEH: INTERVENCIÓN AL CONTRATO

PROBLEMA N°. 3

- Las **pérdidas son las más altas**, incluso desde que inició. Al día de hoy, las pérdidas deberían estar a 19%, pero están en 37%.
- Para 2020, EEH tenía que invertir USD 121 millones. La misma EEH reportó solo **USD 33 millones**.
- Los niveles de mora actualmente casi **duplican los niveles de 2016**.
- Debían eliminarse los **promedios de consumo**, pero solo lo han disminuido.
- EEH, ENEE, SAPP y Banco Fiduciario han mostrado un **desempeño pobre** en sus roles para asegurar el éxito de la contratación.

EEH tenía que reducir las pérdidas técnicas y no técnicas, incrementar los niveles de inversión, disminuir la mora en recaudación y eliminar los promedios de consumo, entre otros.

Sin embargo, el contrato no ha dado los frutos esperados.

SOLUCIONES A CORTO Y MEDIANO PLAZO

- Nombrar un líder, nuevo gerente de la ENEE con juicio, **experto y no político**. Capaz para resolver los diferentes problemas.
- En el último año del contrato, **preparar la capacidad de la ENEE** para cobrar y facturar. Incluye tener fondos para equipo técnico, recursos humanos y ajustes legales.
- Conformar un grupo de **buenos abogados y expertos internacionales** en preparación para posible demanda de EEH.
- Crear relación de trabajo cordial entre la ENEE y EEH en lo que resta del contrato. Priorizando un **plan de reducción de pérdidas**.

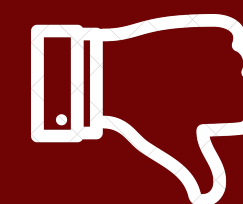
CONTRATACIONES CON IRREGULARIDADES PARA LA GENERACIÓN DE ENERGÍA

PROBLEMA N°. 4

- La ENEE contrató con **opacidad e irregularidades**, provocando pérdidas millonarias contra el Estado y ciudadanos.
- Se ha iniciado el proceso de licitación para comprar 450 MW; sin embargo, este proceso levanta preocupaciones, pues no se quiere repetir historia.
- ASJ encontró que al menos **24 contratos** con generadoras actualmente **tienen irregularidades**.



Solo dos de esos contratos representan costos innecesarios por más de **L 847 millones** de lempiras anuales.





SOLUCIONES A CORTO Y MEDIANO PLAZO

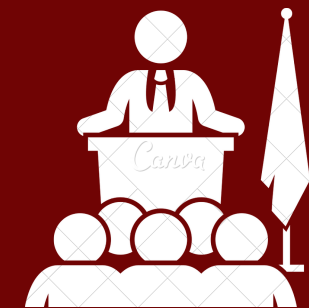
- Fomentar el **mercado de oportunidades** mediante reglas claras e inversión en tecnología y redes de transmisión.
- Seguir contratando las necesidades de generación por medio de **licitación pública internacional**.
- **Contratar una empresa externa/internacional** con experiencia en procesos licitatorios de suministro de capacidad y energía, para que apoye en el manejo de la nueva licitación.
- **Pagar a los generadores** a quienes se les debe y tengan contratos vigentes mientras se busque renegociar por precios más bajos y condiciones más favorables para el Estado (pacto para el subsector eléctrico por 10 años).
- Garantizar **espacios para la veeduría** por sociedad civil en las diferentes licitaciones. Incluyen la creación de un equipo de observadores con acceso total a datos y que observen cada nuevo proceso licitatorio.

INGOBERNABILIDAD E INSOSTENIBILIDAD FINANCIERA EN LA ENEE

PROBLEMA N°. 5

- La ENEE ha sido **víctima de politización**, soluciones incompletas, insostenibles y sin transparencia.
- Empresa con **estructura y gobernanza obsoleta**. Impide ser eficiente y efectiva.
- Todo ha pasado por **no cumplir** con la Ley General de Industria Eléctrica (LCIE).
- **Abusos en el uso de fideicomisos**, aprobando contratos irregulares, sobreendeudando la ENEE, subsidiando precios, etc.
- La actual **integración de la ENEE** no fomenta la priorización ni la inversión.

En los últimos 20 años, el Congreso Nacional y el Poder Ejecutivo han tenido un impacto negativo.



SOLUCIONES INMEDIATAS

- **Cumplir con la Ley General de Industria Eléctrica (LGIE)** y separar la ENEE en sus diferentes actividades competitivas: generación, transmisión y distribución.
- Explicar sobre el **proceso de escisión** para políticos y la población.
- Asegurar **fondos anuales para sanear la ENEE**.
- Proporcionar espacios para la **participación de sociedad civil en la veeduría** de este proceso para que sea transparente y justo.
- Separar la ENEE buena de la ENEE mala. Mediante evaluaciones de la situación, identificando las partes productivas y recuperables.

- La precaria situación de la ENEE **empobrece al pueblo hondureño** cada día.
- En los últimos 20 años el **gobierno solo busca endeudarse**.
- Las personas ya **empobrecidas son las que pagan**: facturas más altas, nuevos impuestos o falta de inversión en otras áreas como salud, educación o seguridad.
- También **afecta los índices de inversión** en el país y esto implica **menos oportunidades de trabajo**.
- Nuevo gobierno debe tomar, de una vez por todas, **decisiones necesarias y sostenibles** que mejoren esta situación.

CONCLUSIONES

#PorUnaHondurasMásJusta

Asociación para una Sociedad más Justa (ASJ) -
Capítulo en Honduras de Transparencia Internacional

